



Informe del Foro AWID 2008, “El Poder de los Movimientos”

1. Introducción



Para AWID la oportunidad de organizar un gran Foro Internacional sobre los Derechos de las Mujeres y el Desarrollo nos vincula con la esencia de nuestra misión, respondiendo a la necesidad urgente de promover una participación y acción más fuerte y coordinada por parte de las gestoras, organizaciones y movimientos de mujeres para dar avance a los derechos de las mujeres con mayor eficacia.

Seleccionamos “El Poder de los Movimientos” como tema para el XI Foro Internacional Sobre los Derechos de las Mujeres y el Desarrollo en noviembre del 2008 porque concuerda con nuestras creencias de que la construcción del poder colectivo es la clave del avance de las agendas feministas, y que este proceso no se da por sí solo— necesitamos generarlo. Diversos movimientos y esfuerzos de organización de las mujeres han jugado un papel importante en los logros relacionados con los derechos de las mujeres y la equidad de género a nivel mundial. Una de las razones que nos condujo a decidir el tema del foro fue el hecho de que los movimientos de mujeres en muchos lugares y contextos alrededor del mundo han estado subsistiendo bajo grandes presiones en los últimos años, logrando un progreso muy limitado en algunas áreas y viéndose forzados a adaptar sus estrategias a un contexto cada vez más adverso. Es por ello necesario que las activistas por los derechos de las mujeres replanteemos urgentemente nuestra forma de colaborar y las personas y entidades con las que trabajamos.

Por ejemplo, hemos visto logros importantes en los movimientos de mujeres indígenas en años recientes, pero en espacios donde hay activistas feministas en la corriente central, sus avances no suelen ser reconocidos como parte de nuestra causa común. Por ende, el objetivo de AWID fue de colocar una gran diversidad de activistas al centro de la agenda del Foro para que las participantes se vieran obligadas a observar la variedad de experiencias y expresiones de la organización de las mujeres, y por ese medio reconocer las enormes posibilidades para la construcción de alianzas. Mientras que una rica gama de movimientos y procesos de organización feministas y de las

mujeres ha surgido en la última década, ha habido espacios limitados para discutir sus implicaciones, o para pensar en qué otros procesos podríamos generar o replicar.

Con este Foro buscamos conscientemente enfocar el lente hacia adentro: sobre nosotras, nuestras organizaciones, nuestras estrategias y modos de construir el poder colectivo. Queríamos ver cómo nosotras mismas podríamos organizarnos y movilizarnos más eficazmente. También queríamos resistir firmemente la creciente presión sobre las organizaciones de mujeres de apartarse de la construcción de movimientos y adoptar metodologías de proyectos enfocados en supuestos resultados y servicios “concretos” y fácilmente cuantificables. Deseábamos crear un espacio para que las mujeres se enfocaran en las estrategias que construyen el poder colectivo desafiando desde la raíz la discriminación de género y otras formas de exclusión social y opresión. Desde el inicio reconocimos los riesgos de este método: al enfrentar tantos desafíos y obstáculos contextuales, la decisión de enfocarnos sobre nosotras mismas parecería un lujo que no nos podemos dar. Sin embargo, creemos que precisamente porque el contexto es tan difícil debemos crear un espacio para la discusión, y que el desarrollo de estrategias continúa siendo una tarea urgente para fortalecer nuestras organizaciones y movimientos a modo de construir más poder colectivo por un mundo más justo.

El Foro fue diseñado con los siguientes seis objetivos en mente:

- i Una mayor comprensión de la construcción de movimientos, su importancia, y las maneras en que podemos contribuir a fortalecer los procesos de construcción de movimientos
- ii Tomar acciones significativas para superar la fragmentación interna de los movimientos de mujeres, enfocándonos especialmente en temas de diversidad e inclusión

- iii Promover conversaciones e ideas entre una diversidad de gestoras por los derechos de las mujeres sobre los elementos de una agenda política compartida (es decir, una agenda que transforme las relaciones de poder, más allá de un tema o una identidad particular)
- iv Expandir las alianzas estratégicas con otros movimientos sociales, vinculándonos particularmente con las gestoras por los derechos de las mujeres dentro de estos movimientos
- v Lograr una mayor visibilidad y participación de las mujeres jóvenes en los debates centrales y las estrategias de los movimientos de mujeres, contribuyendo así a la construcción más eficaz de movimientos multigeneracionales
- vi La revitalización de las organizaciones y movimientos de mujeres en general, y particularmente en África, la región en que se celebró el Foro—y con esto nos referimos a que las participantes surgieran del Foro con un compromiso, una energía e inspiración renovados, así como con nuevas/os aliadas/os, estrategias, ideas y acciones.

Para formular la agenda del Foro, AWID se basó en la experiencia e ideas de las 31 integrantes de nuestro Comité Internacional de Planeación para seleccionar las sesiones temáticas y sentar el marco conceptual de las plenarios. Con su ayuda, buscamos asegurar una oferta amplia para responder a los intereses diversos de las participantes. Los temas de las sesiones abarcaron los derechos económicos y sociales, la educación y la cultura, el desarrollo sustentable, la organización multigeneracional, la resolución de la fragmentación y la construcción de alianzas, métodos para vincularse con los grupos de interés y acrecentarlos, fortalecimiento organizacional, derechos sexuales y reproductivos, VIH/SIDA, comunicaciones y tecnología, violencia contra las mujeres, los conflictos armados y la reconstrucción de la paz. Buscamos construir el Foro como espacio feminista, valorando la relevancia de las historias y experiencias de cada mujer como parte del amplio proceso colectivo de producción de conocimientos. Temas de identidad, la política del cuerpo, y sexualidad surgieron como ejes centrales en la discusión de experiencias con el poder y la construcción de movimientos.

Por primera vez AWID, con el liderazgo de nuestra iniciativa Fortalecimiento a Movimientos y Organizaciones Feministas (BFEMO), desarrolló gran parte del contenido del Foro con el fin de sustentar las discusiones del Foro. La publicación *Cambiando su Mundo—Conceptos y Prácticas de los Movimientos de las Mujeres* propuso algunas definiciones de movimiento. *Cambiando su Mundo* fue enviada a todas las personas inscritas al Foro por correo electrónico antes del evento, y copias impresas en español, inglés y francés se repartieron durante el Foro.

La intención del presente documento es compartir con ustedes la perspectiva de AWID sobre el Foro: qué creemos haber logrado, qué aprendimos, y cómo estaremos aplicando estas lecciones a futuro en la planeación del siguiente Foro AWID. Para ello nos basamos en discusiones internas, resultados de la evaluación electrónica posterior al Foro (a la cual recibimos 591 respuestas—equivalente al 33 % de las y los participantes), entrevistas y conversaciones informales con participantes del Foro. Estamos en proceso de realizar una evaluación de seguimiento un año después del Foro, que nos permitirá comprender más a fondo su impacto. Para recapturar la esencia y contenido de los debates del Fo esta publicación (también disponible en <http://www.awid.org/esl/Foro-08>) incluye transcripciones de las sesiones plenarios, fragmentos de las sesiones más populares, fotografías y aspectos destacados de otros espacios importantes del Foro.

Las circunstancias bajo las que se realizó el Foro no fueron ideales, dada la ausencia de nuestra Directora Ejecutiva, Lydia Alpizar Durán, durante el evento y los cuatro meses anteriores a causa de una enfermedad crónica. Sin embargo el personal, la Junta Directiva y las integrantes del Comité Internacional de Planeación de AWID colaboraron muy eficazmente para organizar un Foro exitoso.

Después de analizar toda una serie de datos e información sobre el Foro y las experiencias de sus participantes, queda claro que el Foro AWID logró generar un espacio inclusivo para las expresiones diversas de la organización de las mujeres y contribuyó a ampliar o promover varios debates internos delicados—sobre la ONGización, la competencia y las dinámicas de poder dentro de los movimientos de mujeres—a los que nuestras organizaciones deben responder abiertamente. Asimismo, el Foro AWID 2008 es recordado como un espacio que contribuyó a colocar la construcción de movimientos multigeneracionales en la agenda de una gran cantidad de organizaciones de mujeres, sus aliadas/os y donantes. Naturalmente todavía persisten muchas interrogantes, pero los comentarios recibidos afirman que el Foro constituyó una contribución útil, expandiendo las posibilidades de alianza y colaboración.

La oportunidad de reunir a cerca de 2.000 activistas por los derechos de las mujeres de tal diversidad es demasiado infrecuente, y fue muy importante asegurar que el Foro justificara el buen uso de los recursos—financieros y humanos—por parte de las organizadoras y participantes. Estamos comprometidas con el fortalecimiento continuo del Foro, en contenido y metodología, para cumplir con su valioso propósito. Extendemos nuestra gratitud y apreciación a todas las personas que participaron en el Foro 2008, a las y los donantes que brindaron el apoyo financiero, y a todas las personas que contribuyeron a convertirlo en un gran éxito. Nos dará mucho gusto aplicar las lecciones aprendidas de esa experiencia conforme preparamos el próximo Foro AWID, y ¡esperamos verlas allí!





2. Logros del Foro. ¿Cuáles fueron nuestros éxitos?

El Foro contribuyó a una mayor comprensión de lo que es la construcción de movimientos, por qué es tan importante, y qué podemos hacer para fortalecer los procesos de construcción de movimientos. “Nuevo aprendizaje y una visión expansiva de los movimientos de mujeres” fue la mayor categoría de cambio identificado por las encuestadas—identificada por el 50 %—al responder a la pregunta; ¿De qué maneras te transformó el Foro? El 93 % indicó que el Foro les otorgó una mayor comprensión de las acciones y métodos que sus organizaciones pueden mejorar para fortalecer los movimientos de mujeres, y el 90 % también sintió que habían obtenido una comprensión más clara de la importancia y los desafíos de la construcción de movimientos. El 91 % estuvo de acuerdo en que “Este Foro [las] obligó a enfrentar desafíos que me han sido útiles” con un programa sólido y creativo. Un evento que ayudó a promover una mayor comprensión del poder de los movimientos fue la marcha contra la violencia contra las mujeres organizada por la campaña sudafricana Una de Cada Nueve el segundo día del Foro. Muchas participantes que narraron sus experiencias por medio de diarios cibernéticos (blogs) hablaron del profundo efecto de la marcha al estimular tanto el poder de los movimientos como el poder de superar la fragmentación y colaborar con personas en ubicaciones diferentes y con identidades diversas.

*Lo principal es que ahora tengo algunas ideas sobre cómo movilizar a las personas de mi propia provincia y país...**

Me hizo pensar mucho más críticamente sobre las estrategias que utilizamos en nuestro trabajo y cuestionar si contribuyen a la construcción de movimientos o son más elitistas.

El Foro atrajo una gran cantidad y diversidad de participantes: Este fue un logro muy importante, considerando el compromiso de AWID con reflejar la diversidad de los movimientos de mujeres dentro del espacio del Foro. El 82 % de las encuestadas afirmaron que acudían al Foro AWID por primera vez, indicándonos que un nuevo conjunto de activistas utilizaron el espacio de AWID, y no sólo el mismo grupo de conferencistas veteranas. El 67 % de las encuestadas se autodefinieron como gestoras/activistas por los derechos de las mujeres, mientras que el 11 % se identificó como perteneciente a “otros movimientos independientes de mujeres”. Además

de nuestro Fondo de Acceso, que otorgó 216 becas para cubrir gastos de viaje a organizadoras y presentadoras de las sesiones, AWID movilizó recursos para un fondo especial de “construcción de movimientos”, que otorgó becas para gastos de viaje a 50 activistas de sectores que suelen estar muy sub-representados en los foros internacionales por los derechos de las mujeres. Casi la cuarta parte de las participantes del Foro fueron mujeres jóvenes originarias de los seis continentes. Alcanzamos la mayor participación de mujeres del Medio Oriente, el Pacífico y el África Subsahariana jamás lograda en un Foro AWID; y la cantidad de mujeres con discapacidad y sesiones realizadas por y para mujeres con discapacidad también fue la máxima en la historia de Foros AWID.

La distribución regional de las participantes inscritas se muestra a continuación:

Región	Participantes
África Subsahariana (274 de Sudáfrica)	694
Este y Sureste de Asia	97
Europa Central y Oriental y Nuevos Estados Independientes	73
Europa Occidental	168
Latinoamérica y el Caribe	160
Medio Oriente	68
Norte de África	28
Norteamérica (EEUU & Canadá)	261
El Pacífico	48
Sur de Asia	102
No especificó	193
Total	1892

El foro me dio una visión que no pude haber obtenido en ninguna otra parte—la visión de la amplitud y riqueza de nuestra diversidad a lo largo de muchos países y sectores, no como un solo movimiento sino una multiplicidad de movimientos simultáneos, desafiando al patriarcado y la explotación capitalista con muchas voces y en muchas lenguas, utilizando repertorios de estrategias, conocimientos y experiencias. Me ha inspirado de muchísimas maneras el haberme conectado con tantas hermanas de todos los rincones del mundo.

* Todas las citas fueron tomadas de los comentarios de las participantes encuestadas. Dado que las evaluaciones se hicieron anónimamente, no fue posible indicar el país de origen de la persona encuestada.

El Foro fomentó nuevas conversaciones e ideas entre la diversidad de gestoras por los derechos de las mujeres sobre los elementos de una agenda política compartida.

Como describimos anteriormente, esperábamos que las participantes del Foro identificaran sus causas comunes con otras activistas para definir un propósito compartido que pudiera generar vínculos de solidaridad y colaboración a lo largo de diversos sectores. Si bien se trata de un esfuerzo a largo plazo que debe proyectarse hacia un futuro lejano, observamos muchas señales prometedoras durante el Foro en la creación de nuevas iniciativas y la mayor atención a iniciativas existentes. Un grupo de mujeres sudafricanas convergió alrededor de la creación de una agenda conjunta para una campaña feminista de monitoreo y responsabilización del sistema político del país, sus partidos políticos y representantes electos. También buscan explorar la posibilidad de lanzar un partido político de las mujeres como fuerza de oposición. El último día del Foro hubo una abundancia de lanzamientos de afirmaciones y campañas sobre una gran variedad de temas—desde el cambio climático hasta las agendas de ayuda internacional—, incluyendo una afirmación sobre la perspectiva feminista de la crisis financiera y recesión económica actuales (las cuales estuvieron ausentes del Foro, hecho significativo sobre el que muchas participantes comentaron). Algunas de estas afirmaciones y campañas se convirtieron en nuevas agendas que surgieron del Foro, mientras que otras se habían estado desarrollando mucho tiempo antes, pero obtuvieron mayor visibilidad y apoyo durante el Foro. Las mujeres que acudieron buscando apoyo solidario para sus luchas—desde Atenco, México hasta la República Democrática del Congo—utilizaron la oportunidad de compartir sus experiencias con otras activistas y expresaron su sorpresa al encontrar causas comunes con tal diversidad de mujeres inesperadamente.

Nunca habíamos participado en un evento internacional tan grande que girara alrededor de los derechos de las mujeres. Nos conmovió mucho ver que tantas mujeres de todo el mundo estaban luchando y trabajando por otras mujeres, una experiencia nueva para nosotras. Nos dimos cuenta de que al fortalecernos como mujeres, si nos unimos más y valoramos nuestras necesidades, podemos generar los movimientos sociales en que participaremos con mayor fuerza. En nuestra ciudad hay muchas mujeres luchando y han tenido que estar en las trincheras de muchos movimientos de resistencia y en defensa de la tierra, pero a veces no nos auto-valoramos ni nos valoramos mutuamente, no reconocemos que nuestras necesidades son importantes. Esto nos agota y nos divide. Ver a tantas mujeres juntas, tanta solidaridad entre mujeres, nos hizo pensar que podemos mejorar nuestra situación si nos unimos y luchamos todas juntas.

El Foro contribuyó al proceso de construcción de alianzas estratégicas:

Parte de nuestra intención al reunir a un conjunto tan diverso de activistas fue la esperanza de que surgieran vínculos duraderos a través de este contacto y oportunidad inicial para el intercambio—vínculos mutuamente enriquecedores que contribuyan a movimientos fortalecidos. Sabemos que el Foro brinda a muchas participantes la oportunidad de conocer a otras personas de lugares o sectores que normalmente no podrían conocer frente a frente. Los resultados de nuestra encuesta muestran que, de hecho, las participantes forjaron toda una nueva serie de conexiones durante el Foro: 92 % de los 591 encuestados afirmaron que el Foro les permitió conectarse “con personas de grupos o sectores con los que generalmente no [colaboran]” (56 % estuvieron Totalmente de Acuerdo, y 36 % estuvieron De Acuerdo). Y el mismo porcentaje, 92 %, estuvo de acuerdo con la afirmación: “He emergido de este Foro con nuevas aliadas con las que espero ponerme en contacto muy pronto” (59 % estuvieron Totalmente de Acuerdo, y 33 % estuvieron De Acuerdo). A través de varias sesiones observamos a las participantes analizar y hacer frente a las dinámicas de poder que impiden el mayor fortalecimiento de alianzas entre organizaciones de mujeres y buscar crear nuevas reglas de participación para superar dichos obstáculos. Un ámbito importante de la construcción de alianzas que recibió mucha atención y atrajo una gran participación fue el mundo de las y los donantes, y los desafíos de reformular la relación entre las organizaciones de mujeres y las/los donantes a fin de incrementar el apoyo a la construcción de movimientos transformadores y reducir el énfasis sobre los proyectos a corto plazo y las “soluciones mágicas”. El Foro de Donantes tuvo una buena participación y generó algunas discusiones acaloradas así como auténticos debates. Varias sesiones incluyeron discusiones interesantes sobre las políticas de los donantes y las maneras en que estas pueden reformarse para apoyar metodologías orientadas al apoyo de los movimientos.

Durante el Foro muchas de las plenarios y sesiones trataron el tema de la construcción de movimientos y cómo construir alianzas y colaboraciones que ayuden a fortalecer nuestros movimientos. En mis conversaciones con mujeres de todo el mundo observé la enorme diversidad existente entre las participantes del Foro, y pensé en que muchos de los grupos con los que colabora mi organización en la región de África Oriental no colaboran eficazmente, o no necesariamente incluyen a una diversidad de personas. De modo que ver a tantas mujeres diferentes trabajando juntas inspiró la idea de fortalecer la colaboración e inclusividad entre las mujeres indígenas y sus organizaciones en las zonas nomádicas de Kenya.

El Foro AWID facilitó el diálogo entre las mujeres sudafricanas y la discusión del imperativo de unir los movimientos de las mujeres en el país. Pudimos conocer otras iniciativas de mujeres a nivel nacional y nos gustaría promover el diálogo con todas las instituciones de mujeres en el país, aprovechando el trabajo que ya se ha logrado.

El Foro contribuyó a una mayor visibilidad y participación de las mujeres jóvenes en los debates centrales y las estrategias de los movimientos de mujeres, contribuyendo a una construcción más eficaz de movimientos multigeneracionales.

Durante el Foro el programa de Activismo Feminista Joven (YFA) de AWID buscó subrayar las contribuciones de las mujeres jóvenes a los movimientos de mujeres, asegurando que la discusión sobre construcción de movimientos fuera inclusiva de las mujeres jóvenes, sus voces y perspectivas, así como promoviendo las ideas sobre la función de la solidaridad intergeneracional y las estrategias multigeneracionales en la construcción de movimientos. El ‘Comité YFA del Foro’, integrado por 45 mujeres de todas las edades, colaboró durante varios meses previos al Foro y realizó una reunión en la sede del evento para desarrollar estrategias sobre cómo optimizar la participación de las mujeres jóvenes, fomentar el diálogo multigeneracional, y motivar las interacciones, discusión y colaboración intergeneracionales durante el Foro. Las pañoletas rosadas que vistieron las participantes del Foro como muestras de apoyo para la construcción de movimientos intergeneracionales se convirtieron en una potente afirmación visual que animó discusiones y debates sobre la definición del término ‘multigeneracional’, su función en el desarrollo de movimientos fuertes y eficaces, y los ingredientes necesarios para lograr un diálogo equilibrado y la solidaridad entre distintas generaciones. Actividades específicas para ciertas edades, como la Asamblea de Mujeres Jóvenes, generaron un espacio seguro donde las mujeres jóvenes pudieron discutir y hacer una crítica de las organizaciones y movimientos de mujeres; estas actividades junto con nuestra estrategia de asegurar que las mujeres jóvenes estuvieran representadas en las sesiones plenarias y temáticas, apoyaron su contribución activa a los espacios multigeneracionales del Foro. El Fondo Feminista Joven— idea que surgió de la labor de AWID con feministas jóvenes a principios de año—recibió más apoyo e interés durante el Foro para movilizar una cantidad significativa de recursos en apoyo de la próxima generación de constructoras de movimientos. Más del 22 % de las delegadas del Foro eran menores de 30 años de edad. El 91 % de las encuestadas estuvieron De Acuerdo y Totalmente De Acuerdo con la afirmación: “.. las mujeres jóvenes fueron participantes visibles y centrales en la moderación de discusiones sobre la construcción y el fortalecimiento a movimientos” y el 95 % estuvo de acuerdo en que el Foro logró crear un espacio en el que las perspectivas de mujeres de distintas generaciones estuvieron presentes y fueron valoradas.

Yo... hablé con mujeres que querían pañoletas “rosadas” (simplemente mencionar el color podía dar pie a conversaciones interesantes) y por eso compartieron sus historias conmigo... Escuché historias que no habría conocido de no haberme acercado a las mujeres para charlar (con las pañoletas, por supuesto). Las mujeres con las que conversé adoran al movimiento de las mujeres y están comprometidas con apoyar y abrir espacios para las nuevas feministas. Gracias por compartir sus historias.

(el diálogo intergeneracional) tiene que ver con la construcción de diálogos entre identidades, donde las mujeres jóvenes y mayores construyen el conocimiento feminista juntas, donde hay crítica constructiva, respeto y construcción colectiva entre generaciones. Significa percibir que las identidades y contextos diversos enriquecen al feminismo... que necesitamos eliminar las inequidades para transformar al mundo... juntas.

Expandimos el uso de las tecnologías de comunicación e información (TICs) dentro del Foro, incrementando así el alcance e impacto del evento.

Reconociendo las debilidades de muchas activistas y movimientos feministas en el uso de las tecnologías de comunicación para su trabajo, AWID tuvo el gusto de colaborar con el Programa de Apoyo a las Redes de Mujeres de la Asociación de Comunicaciones Progresistas (APC-WNSP por sus siglas en inglés) para fortalecer esta dimensión del Foro. El Intercambio Tecnológico Feminista (FTX) previo al Foro constituyó una oportunidad para que más de 100 participantes aprendieran sobre herramientas de audio y video, vinculación social, narrativas digitales y mucho más. Durante el Foro mantuvimos una comunidad activa de creación de contenidos en la Central FTX, que compartió ideas y experiencias del Foro en muchos idiomas. Asimismo se produjeron cantidad de transmisiones simultáneas de las plenarias del Foro, reportes diarios de la Radio Internacional Feminista (FIRE), y el acceso a la comunicación por correo electrónico permitió a las participantes compartir el contenido del Foro con una gran cantidad de mujeres, organizaciones y movimientos que no pudieron estar físicamente presentes. Más allá del uso de las TICs, las participantes del FTX y usuarias de la Central FTX obligaron a todas las participantes (y organizadoras) a reflexionar más profundamente sobre los derechos a la comunicación y los usos feministas de la tecnología. De hecho, 4 de los 25 Fondos Semilla otorgados después del Foro se basaron en temas relacionados al FTX. Si bien este tema permaneció relativamente subutilizado en el 2008, nos dará mucho gusto expandirlo mucho más durante el Foro 2012.

¿Quién dijo que no podemos empoderar a las mujeres para que establezcan sus propias redes inalámbricas? ¿Quién sabía que una lata de duraznos que las mujeres utilizan para hacer postres podría convertirse en una antena de transmisión?

Tuve una agradable sorpresa al ver la transmisión de mi narrativa digital durante la plenaria principal el Foro AWID. Fue entonces cuando me di cuenta de que las narrativas digitales son una potente y eficaz herramienta para comunicarle al público lo que sabemos, quiénes somos y en qué creemos— como integrante de una comunidad marginada y como Movimiento.

Las participantes emergieron del Foro habiendo renovado su compromiso, energías e inspiración.

Sabemos que los altos niveles de estrés y agotamiento tienen un enorme impacto negativo sobre los movimientos de mujeres. Esperamos que de alguna pequeña forma el Foro pueda ayudar a las participantes a reconectarse con aquellas cosas que les dan energía y sustento a largo plazo. Los diarios cibernéticos y resultados de la encuesta sobre el Foro, así como los comentarios positivos espontáneos y las conversaciones que escuchamos nos sacan de la duda—el 96 % de las encuestadas acordaron que “El Foro [les dio]

inspiración y energía”. La abundancia de eventos artísticos, culturales y de movimiento corporal provistos durante el Foro tuvo el objetivo de revitalizar a las participantes y de recordarnos a todas la importancia de “descansar la mente de nuestros análisis y estrategias” de vez en cuando. Asimismo se ofrecieron varias sesiones para tratar y legitimar el tema del auto-cuidado como necesario para la sostenibilidad de los movimientos de mujeres.

Llevo relativamente poco tiempo en el movimiento de mujeres y ver tanta energía y conocer a tantas mujeres fuertes y comprometidas fue una experiencia muy conmovedora. Realmente fui testigo de... “el poder de la colectividad”. Estoy segura que esta experiencia me acompañará durante mucho tiempo y me inspirará para ser más activa en el movimiento por los derechos humanos y por los derechos de las mujeres.

Creo que este foro hace a las mujeres sentir que en este lugar se puede tocar cualquier tema que nos duela, nos afecte, nos impida explorar. La energía y libertad de las mujeres fue tremenda... He decidido que independientemente de si mis hijas trabajan en este ámbito o no, deberían acudir por lo menos a uno de los Foros AWID...





3. ¿Qué podemos mejorar? Lecciones y Reflexiones Críticas

Con cada Foro, AWID aprende gran cantidad de lecciones—tanto por medio de las evaluaciones y los comentarios de participantes, las conversaciones y entrevistas con colaboradoras, como a través de las reflexiones internas de nuestro personal. Podemos responder a algunas de las críticas directamente, mientras que otras críticas son resultado de sacrificios difíciles que siempre están presentes en la organización de un evento de esta magnitud.

Nuestra relación con organizaciones locales de mujeres: En el proceso preparativo para un Foro, AWID se vincula con organizaciones locales de mujeres para compartir información sobre el evento y explorar las maneras de aprovechar el Foro para promover las agendas por los derechos de las mujeres a nivel local. AWID se asegura de que algunas activistas del país anfitrión formen parte del Comité Internacional de Planeación, incluimos varias sesiones dirigidas por grupos locales en el programa del Foro, y normalmente brindamos aproximadamente 100 inscripciones gratuitas (para el Foro de Ciudad del Cabo duplicamos esta cifra a 200 inscripciones gratuitas) a representantes de grupos locales de mujeres. Asimismo tratamos de coordinarnos, en la medida de lo posible, con eventos en que participen los medios de comunicación locales y el público de la zona para promover la visibilidad de los temas de derechos de las mujeres que forman parte de las luchas de los movimientos locales de mujeres. Después de nuestra experiencia en Ciudad del Cabo—donde algunas activistas y organizaciones se movilizaron en contra del Foro argumentando que el proceso de selección de sesiones no fue transparente y que el precio de las inscripciones era demasiado alto—llegamos a comprender que un evento de esta magnitud requiere una vinculación mucho más activa de parte de AWID, especialmente para responder al tipo de malentendidos de comunicación e información que pueden generar tensiones innecesarias. Esto implica enlistar la ayuda de embajadoras locales más proactivas, esfuerzos de comunicación más enfocados con los movimientos locales de mujeres, así como una interacción regular y abierta con un conjunto amplio de actores relevantes en el país anfitrión. Continuaremos ofreciendo una cantidad importante de inscripciones gratuitas para las participantes locales, y también haremos una revisión al rol y a la visibilidad que le damos a las organizaciones del país anfitrión en el programa del Foro (a la vez que mantenemos el carácter internacional—no regional, ni nacional—del Foro).

La respuesta a los cambios en el contexto político-económico-social: La crisis financiera mundial azotó seis semanas antes del inicio del Foro 2008. Esperábamos que la crisis y sus implicaciones fueran abordadas en algunas de las sesiones plenarias (especialmente la plenaria sobre el contexto externo) y temáticas, pero no solicitamos expresamente que las ponentes hablaran del tema (ni buscamos nuevas ponentes que pudieran abordar este tema). Aunque algunas participantes nos comunicaron que en su opinión la crisis fue reconocida y comentada suficientemente, la mayoría sintió que la ausencia de un mayor debate sobre la crisis constituyó una debilidad importante y que la incapacidad de utilizar un espacio tan diverso estratégicamente en un momento político muy particular fue una oportunidad perdida—por ejemplo, para lanzar acciones comunes, o dar mayor visibilidad a las declaraciones conjuntas. Nuestra capacidad de hacer cambios significativos al programa del Foro a último minuto es limitada, pero AWID extrae de esta experiencia la importancia de una mayor planeación para emergencias a fin de responder e incorporar este tipo de cambios contextuales y sus impactos sobre la organización por los derechos de las mujeres de una forma provechosa.



La apertura y la seguridad: La inscripción al Foro es un proceso abierto (nunca revisamos o vetamos a las o los participantes que se inscriben) y en foros pasados nunca se había dado una situación en que hubiese más interesadas/os en participar que espacios disponibles. Durante el Foro 2008 nos vimos en la necesidad de rechazar a algunas/os participantes interesadas/os porque habíamos excedido nuestra capacidad y hubo participantes que no adoptaron nuestros principios feministas de respeto a la diversidad e igualdad, utilizando lenguaje opresivo especialmente en sesiones sobre los derechos de las personas LGBTQ (Lesbianas, Gay, Bisexuales, Transexuales y otras minorías sexuales). La naturaleza de la participación de algunos hombres presentes también fue percibida como amenazante y opresiva, especialmente en las sesiones sobre sexualidad. Esto generó interrogantes importantes incluyendo: hasta qué grado puede el Foro AWID permanecer como un lugar “seguro” para las/los participantes a la vez que continúa siendo un espacio “abierto”; y si debemos, o cómo podríamos, seleccionar a los participantes del Foro para mantener ambos principios. A partir de esta experiencia queda claro que para que el foro sea un espacio tan inclusivo y diverso, necesitamos prepararnos mejor en AWID para administrar la diversidad de tal modo que nos enriquezca a todas y contribuya a la construcción de un espacio donde las participantes puedan mencionar sus diferencias de una manera respetuosa, protegiendo la integridad de todas y todos los presentes. En preparación para los futuros Foros AWID, desarrollaremos estrategias con el Comité Internacional de Planeación y otras colaboradoras para responder a estos desafíos.

Mayores oportunidades para el debate a profundidad, el desarrollo de estrategias y la interacción significativa entre participantes:

Las participantes siempre buscan oportunidades de mayor participación en los diversos espacios del Foro, y AWID toma decisiones difíciles, forzada a elegir entre la diversidad de voces y experiencias y el tiempo para los análisis más profundos. Algunas participantes expresaron interés en sesiones plenarias más profundas (con menos ponentes). También nos comunicaron su frustración porque algunas de las sesiones temáticas no ofrecieron oportunidades de interacción o diálogo, y sólo las ponentes acapararon el tiempo; y sus quejas porque la corta duración de las sesiones limita la cantidad de información que se puede compartir e impide la oportunidad de profundizar el análisis o explorar las estrategias posibles. También hubo comentarios que nos pedían no sólo mencionar los desafíos o problemas que la mayoría de la gente conoce, sino realmente ir a las causas, el análisis, formular preguntas que puedan incitar a nuevas ideas. La enorme diversidad de participantes y sus distintos niveles de experiencia con la variedad de temas abordados en el Foro también puede dificultar la profundidad del debate o desarrollo de estrategias—algunas asisten queriendo aprender sobre algo que les es totalmente nuevo, por ejemplo, las experiencias de la organización de las mujeres en diferentes regiones o alrededor de diferentes temas; mientras que otras quieren utilizar el espacio para expandir conversaciones o realizar reflexiones más profundas y debates sobre temas en los que han estado trabajando durante muchos años. Para el Foro 2008 intentamos fortalecer el apoyo en la organización



de sesiones y ofrecimos muchas normas metodológicas y sugerencias producto de nuestras experiencias pasadas. En Foros AWID futuros exploraremos otros formatos que esperamos ofrezcan mayores oportunidades para la profundización, interacción y desarrollo de estrategias.

Mayor diversidad entre participantes y ponentes:

La política de representación queda muy patente en un evento como el Foro, y las participantes nos dejan saber cuando sienten que una cierta voz no ha sido incluida en la agenda. AWID lucha por asegurar la diversidad de las ponentes en sesiones plenarias y temáticas, aunque tenemos control limitado sobre estas últimas y en el caso de las plenarias existen limitaciones de espacio y tiempo. Con el Foro 2008 deseábamos atraer más mujeres de otros movimientos sociales y organizaciones de base como participantes, personas que normalmente no tendrían acceso a un evento feminista internacional pero tendrían mucho que contribuir al diálogo sobre “el poder de los movimientos”. En la práctica nos recordaron que dado que esas relaciones son tenues, el tiempo necesario para moderar este tipo de participación es mayor al disponible. Como resultado, la participación de actores de otros movimientos sociales fue menor a la que esperábamos. Esta es una lección que debemos tomar en cuenta durante la planeación de nuestro próximo foro.

Las cuestiones de diversidad en la representación dependen hasta cierto punto de la accesibilidad—ya sea a causa de limitaciones económicas, interpretación de calidad, u otras dimensiones. Reconocemos que la cuota de inscripción al Foro—la cual no cubre más que una fracción del costo total del Foro—es significativa y para algunos grupos inaccesible. Frecuentemente hemos debatido las ventajas y desventajas de una tarifa flexible (según la capacidad económica de las personas u organizaciones), o una cuota fija de inscripción mucho más baja, y volveremos a plantear estas posibilidades para el próximo Foro. Al mismo tiempo hemos sido muy flexibles con los grupos que solicitan una reducción en la tarifa. Aunque brindamos interpretación profesional en inglés, árabe, francés y español (para las plenarias y algunas sesiones específicas), supimos que hubo problemas con la calidad de la interpretación y frustraciones porque no todas las sesiones tuvieron interpretación, por lo que la participación de las delegadas hablantes del árabe, francés y español se vio obstaculizada. También hemos recibido peticiones de expandir la accesibilidad ofreciendo interpretación de lengua de señas e imprimiendo los materiales principales en braille. Continuaremos explorando las posibilidades de mejorar la accesibilidad al Foro, reconociendo que éstas implican mayores recursos financieros. Finalmente, algunas participantes del Foro expresaron que quienes acudían por primera vez tuvieron dificultad para participar y sentirse a gusto en ese espacio. Este también es un tema recurrente y aunque expandimos el programa de orientación al Foro, continuaremos explorando otras posibilidades para mejorar la integración.

Amplitud y equilibrio en el programa del Foro: Las participantes nos han dicho una y otra vez que el programa está demasiado lleno—que hay demasiadas actividades y sesiones paralelas entre las cuales elegir. Sin embargo, cada vez que intentamos recortar las sesiones para la agenda, AWID enfrenta fuertes presiones por parte de nuestras afiliadas y colaboradoras que buscan ser incluidas en ella. Inicialmente deseábamos programar sólo 100 sesiones para el Foro 2008 pero recibimos tantas quejas que maximizamos el uso del tiempo y el espacio para incluir a más de 170. Con casi 2.000 participantes y un espacio limitado, la realización de actividades paralelas es la estrategia que AWID utiliza para asegurar que “haya algo para todas y todos”. Pero también exploraremos el valor de un espacio abierto—sin estructurar—en la agenda, así como el mayor interés en eventos creativos y culturales como parte del programa.

El contenido de las sesiones depende de las propuestas recibidas por AWID. Si bien buscamos seleccionar propuestas de sesión que cubran una diversidad adecuada de temas, y organizar sesiones especiales para “llenar los vacíos” cuando notamos que un cierto tema importante no se encuentra entre las propuestas, el contenido específico del programa suele reflejar la dificultad de elegir propuestas de calidad que también cubran una gama de temas adecuada a la convocatoria para el foro. Una debilidad particular expresada sobre el Foro 2008 fue la oferta limitada de sesiones (y presentadoras para las sesiones plenarias) sobre desarrollo, y temas económicos y de comercio—no sólo desde la perspectiva de la crisis financiera y económica, sino para reconocer la función vital de la organización de las mujeres alrededor de estos temas y los vínculos entre el trabajo, la supervivencia y las estrategias de construcción de movimientos. En un cierto sentido, el programa del Foro refleja los sectores de los movimientos de las mujeres que más activamente participan con AWID y el Foro. Esto nos indica que debemos invertir mayor esfuerzo en vincularnos con organizaciones que trabajan por la justicia económica para dedicarles un espacio adecuado dentro del Foro.

Una reflexión y participación multigeneracional

más eficaz: La visibilidad y participación de las mujeres jóvenes en el Foro recibió en general comentarios positivos y parece haber sido un gran éxito, sin embargo, esto subrayó la falta de mecanismos de apoyo para responder a las necesidades de mujeres de otras generaciones (como las veteranas) en nuestros movimientos. Esto generó una tensión constante dado que los esfuerzos de gestión para superar la exclusión y el aislamiento experimentado por las activistas jóvenes hizo que las mujeres de otras generaciones se sintieran excluidas o no apreciadas. Esta tensión debe ser atendida directamente en estrategias futuras alrededor de las generaciones como identidad. Si bien el mensaje de la construcción de movimientos multigeneracionales fue recibida con entusiasmo, evidentemente todavía existe una necesidad de ir más allá de la retórica y dialogar sobre cómo efectuarlo en la práctica. La popularidad de las ‘pañoletas rosadas’ nos hizo reflexionar sobre cómo trascender una muestra visible de apoyo fácil de identificar y lograr una participación más significativa con los desafíos del trabajo intergeneracional eficaz.

4. Mirando hacia el Futuro: El Foro 2012



AWID dedicará su próximo Foro internacional a contribuir a la búsqueda de alternativas feministas al desarrollo justo y sustentable, impulsada por la crisis financiera y recesión económica actuales. Queda claro que el modelo económico neoliberal se está derrumbando bajo su propio peso, y que el mundo entero busca una alternativa. Desafortunadamente las experiencias previas indican que en momentos de crisis como este, las alternativas tienden a tomar una de dos formas: un retorno a las fórmulas del pasado, ligeramente adaptadas pero sin cuestionar seriamente las dinámicas imperantes de poder; o nuevos y audaces diseños que suelen ignorar completamente las perspectivas, funciones y contribuciones de las mujeres a la vida económica y el bienestar de sus sociedades. Como feministas, ¿podemos aprovechar la oportunidad y ofrecer alternativas genuinamente feministas? ¿Podemos ayudar a los gobiernos, instituciones multilaterales y sociedades a

crear una nueva economía en que las personas, y en especial las mujeres, sean realmente valoradas? Las feministas de todos los ámbitos—activistas, economistas, investigadoras—tienen una oportunidad única para contribuir significativamente a la creación del futuro económico del mundo.

Las valiosas experiencias, ideas y lecciones generadas durante el Foro 2008 han generado una visión audaz y emocionante para el próximo Foro AWID—una que ubica al Foro no sólo como un evento sino como un proceso de mayor alcance. El Foro 2012 tendrá una estructura y formato mejorados que esperamos contribuirán a convertirlo en el Foro más políticamente informado y sustancial, a la vez que continúa expandiendo la naturaleza diversa e inclusiva del espacio. Una diferencia importante será el uso de “subtemas” clave como estructura de organización. Queremos que el Foro sea un espacio para la educación



popular económica feminista para quienes así lo desean, y para otros, un espacio que incluya no sólo en análisis del problema, sino que promueva los métodos alternativos y logre apoyo político y estratégico para ellos.

Para preparar y facilitar una participación más significativa y estratégica de quienes asistan al Foro, AWID está diseñando un detallado proceso preparativo que incluirá muchos de los aspectos de nuestra planeación tradicional para el Foro (como el establecimiento de un Comité Internacional de Planeación, una convocatoria para propuestas de sesiones, y por supuesto componentes centrales del programa como las sesiones plenarias) así como:

- La construcción de alianzas con grupos que trabajan sobre el tema del Foro, para ayudarnos a enmarcar el contenido alrededor de los “subtemas” e identificar otras reuniones u oportunidades en preparación para el evento donde ciertas conversaciones relacionadas podrían avanzar y que el Foro se construya sobre muchos de los debates que se están realizando actualmente.
- Vinculación especial con aliadas/os de otros movimientos sociales para ampliar el análisis y la experiencia que informa la conceptualización del Foro y motivar su participación en el proceso, identificar los puntos complementarios en nuestras agendas y preparar aportes conceptuales clave para el Foro.
- Producir artículos y ponencias preparatorias selectas como parte de una estrategia intencional de producción de conocimientos en preparación para el Foro, para que los materiales analíticos clave y las posibilidades estratégicas estén disponibles para las participantes antes del evento, permitiendo que el Foro mismo se convierta en un espacio para debatirlos y construir consensos sobre agendas compartidas de incidencia y acción en el periodo posterior al Foro.
- Un proceso de educación económica: La economía y las finanzas son temas frecuentemente percibidos por las activistas por los derechos de las mujeres como demasiado complejos o demasiado distantes como para formar parte de sus esferas de acción (para el Foro 2008 sólo 30 de las más de 1,000 propuestas de sesiones recibidas trataban temas de desarrollo económico). AWID trabajará con aliadas/os para realizar sesiones específicas de capacitación sobre economía y desarrollo desde una perspectiva de derechos de las mujeres y feminismo, en ámbitos internacionales clave (como la reunión del GEM -Comisión sobre el Estatus de la Mujer- 15 años después de la Plataforma de Acción de Beijing) y diseminará publicaciones periódicas e información en diferentes idiomas mediante nuestras listas electrónicas y sitio de internet, entre otros. Este proceso también estará apoyado por sesiones específicas de capacitación organizadas en el foro.

- Un grupo de trabajo que analice cuidadosamente cómo una pedagogía y metodologías feministas pueden configurar un Foro más eficaz y contribuir a mejorar la calidad de las sesiones temáticas, talleres y otros componentes clave del programa.

La labor de la iniciativa de AWID Influenciando a los Actores y las Prácticas de Desarrollo por los Derechos de las Mujeres (IDeA) jugará un papel importante en la configuración del próximo Foro. IDeA dirigirá el desarrollo del proceso de educación económica previo al Foro y ya logró enlistar a colaboradoras en los debates sobre paradigmas de desarrollo y metodologías feministas, comisionando artículos para comprender el impacto de la crisis actual sobre las mujeres alrededor del mundo, así como artículos relativos al impacto de la crisis en ciertos sectores importantes.

Además de las mejoras realizadas al proceso preparatorio y programa del Foro, AWID está cambiando significativamente su cronología. Tradicionalmente los Foros se han realizado cada tres años hacia el fin de año. Bajo la cronología usual, el siguiente Foro se realizaría en Octubre del 2011. Sin embargo, hemos decidido cambiar la fecha del Foro para responder a un conflicto cronológico histórico con el Encuentro Feminista, una reunión periódica regional de vital importancia de feministas Latinoamericanas y Caribeñas que celebra su 30 aniversario a finales del 2011. Creemos que este cambio de fecha ofrece muchas ventajas para el Foro—otorgándonos más tiempo para los preparativos, pero también—al programar el Foro para la primavera del hemisferio norte en 2012—esperamos que las participantes se encuentren menos ocupadas de lo que usualmente están a finales de año.

En este momento nos encontramos a dos años del Foro 2012. Hay mucho que hacer para cumplir nuestra visión de lo que este espacio—y el proceso que lo precede—pueden lograr. De nuevo es un privilegio y un honor organizar este evento. ¡Nos dará gusto que participen con nosotras en el proceso y esperamos verlas en Turquía en el 2012!