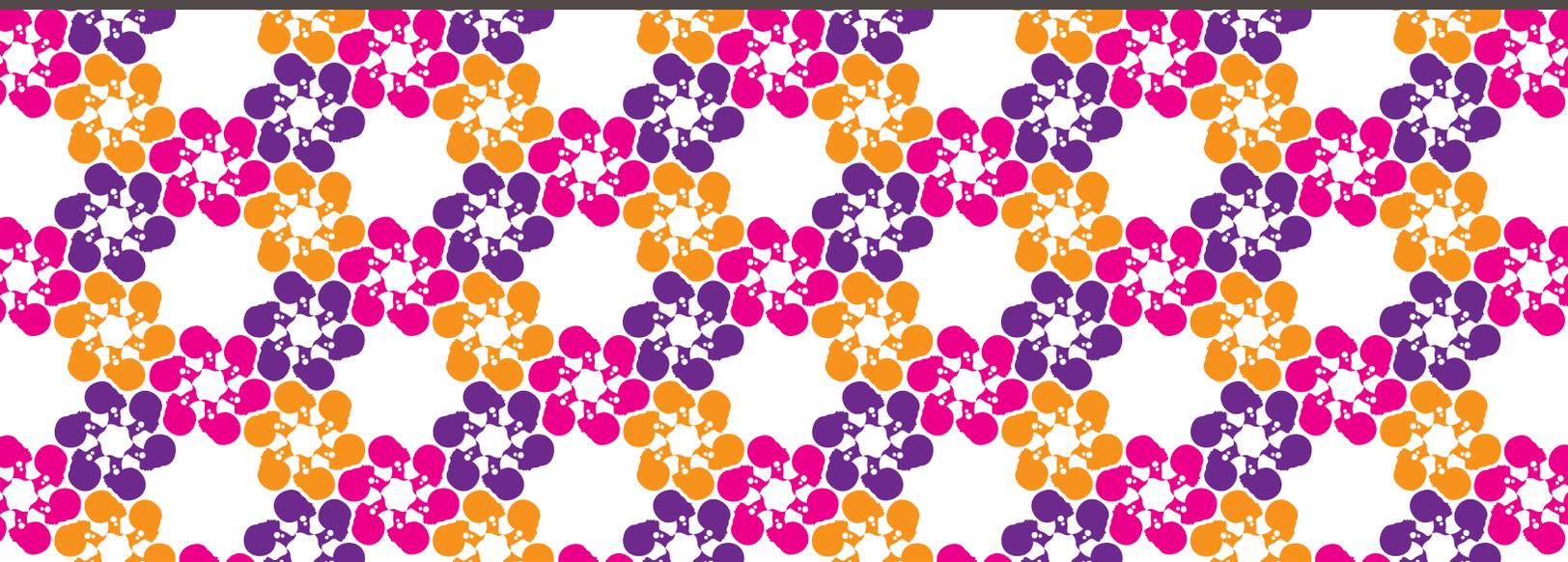


# INFORME

de Evaluación a Un Año del Foro 2008 de AWID

## EL PODER de los Movimientos

14-17 de noviembre de 2008 | Ciudad del Cabo, Sudáfrica



Elaborado por Srilatha Batliwala, Experta Asociada de AWID (marzo de 2010)





# Acercas de este Informe

El presente informe resume y analiza los resultados de la evaluación efectuada a un año del evento entre un grupo focal de participantes del Décimo Primer Foro Internacional de AWID "El Poder de los Movimientos", que se celebró en Ciudad del Cabo, Sudáfrica, en noviembre de 2008.

La utilidad y el impacto a largo plazo de eventos como el Foro de AWID son un desafío al momento de examinarlos y evaluarlos. A menudo se tiene la sensación de que eventos como estos son tertulias que no conducen a ninguna acción en concreto, o bien que el entusiasmo y el estímulo se disipan rápidamente, sin resultados a más largo plazo. AWID decidió examinar estas impresiones, explorar si el enorme esfuerzo que ponemos en la organización y la celebración de nuestros Foros crea efectos de más duración y, de ser así, analizar cuáles pueden ser esos efectos. Para este fin, AWID efectuó un ejercicio de evaluación de seguimiento a un año del Foro 2008 de AWID, entre noviembre y diciembre de 2009.

# Metodología

Inmediatamente después del Foro 2008, se realizó una encuesta de evaluación completa entre las participantes; sus resultados fueron compilados y compartidos con las participantes y donantes del evento. Teníamos la sensación de que una exploración de los efectos más matizados a largo plazo no se articulaba con la modalidad de encuesta. De modo que tomamos la decisión de realizar entrevistas con una muestra pequeña pero variada de participantes del Foro.

La **guía de la entrevista** se diseñó en torno a los objetivos clave del Foro:

1. Promover la reflexión y la acción alrededor del poder de los movimientos, volver a instalar el tema de la construcción de movimientos entre los grupos de mujeres y los donantes de todo el mundo;
2. Tomar acciones para superar la fragmentación al interior de los movimientos y contribuir a construir alianzas estratégicas con otros movimientos sociales;
3. Contribuir a una mayor visibilidad y participación de las mujeres jóvenes en los debates centrales y las estrategias de los movimientos de mujeres, subrayando la importancia de una construcción eficaz de movimientos multigeneracionales;
4. Contribuir a la revitalización de las organizaciones y los movimientos de mujeres (que las participantes regresen del Foro con un compromiso, una energía e inspiración renovados, así como con nuevas/os aliadas/os, estrategias, ideas y acciones)

La guía de la entrevista constaba de diez preguntas que exploraron la situación de estos objetivos un año después del Foro, puesto que las constataciones para varias de ellas serían más evidentes luego de este intervalo, que inmediatamente después del Foro. Las preguntas se diseñaron para indagar las siguientes dimensiones clave:

1. ¿Qué conocimientos, ideas, estrategias o nuevas reflexiones sobre el poder de los movimientos retenían las entrevistadas un año después del Foro?
2. ¿Estos han influido o modificado las acciones / prácticas propias o de otras de algún modo? ¿ejemplos de ello?
3. ¿Alguna iniciativa nueva (redes, programas conjuntos, grupos de discusión, encuentros, etc.) que haya surgido como resultado de los contactos establecidos en el Foro?
4. ¿Habían visto o se habían enterado de mayor financiamiento de donantes para estrategias orientadas a los movimientos?
5. ¿Cómo podría AWID elaborar mejores argumentos para que los donantes apoyen un evento como el Foro?

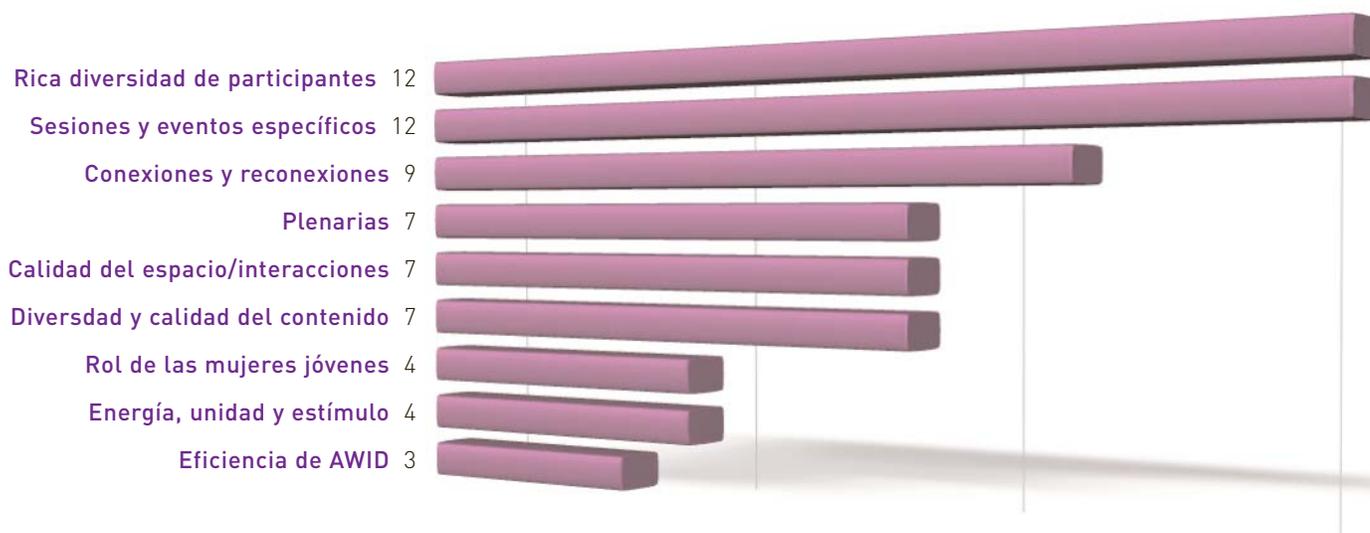
Las personas entrevistadas fueron elegidas según los siguientes **criterios**: lugar de procedencia, sector, nivel de trabajo (global, de base, etc.), edad, capacidad, representación de donantes, y tanto "veteranas" del Foro, como personas que habían asistido por primera vez. El tiempo y los recursos humanos disponibles permitieron realizar 30 entrevistas. Sin embargo, de las 30 participantes seleccionadas, sólo 25 podían o estaban dispuestas a ser entrevistadas en los plazos fijados según nuestro margen de tiempo. De ellas, una persona se rehusó a responder las preguntas de nuestra guía de entrevistas, ya que consideraba que éstas no capturaban apropiadamente la información que deseaba proporcionarnos.

# Análisis de las Respuestas

## 1. Recuerdos del Foro

La primera de nuestras preguntas de la entrevista fue diseñada para indagar qué impresiones y recuerdos del Foro retuvieron las participantes un año después del evento. Creemos que las respuestas a la pregunta **“A un año del Foro de AWID en Ciudad del Cabo, comparta con nosotras sus primeros tres recuerdos del evento, ¿cuáles son las tres cosas sobre el proceso de Ciudad del Cabo que ha retenido?”** son un indicativo de un aspecto del valor e impacto del evento a más largo plazo. La mayoría de las encuestadas retuvo tres aspectos críticos mucho tiempo después del Foro: la rica diversidad de participantes, sesiones específicas y eventos que dejaron una impresión duradera y la oportunidad de forjar nuevas relaciones y de reactivar relaciones pasadas. De modo que pareciera que la diversidad de participación, la naturaleza de varios eventos y la conexión y la reconexión con las personas son facetas únicas y muy apreciadas del Foro de AWID.

FIG. 1: QUÉ RECUERDO DEL FORO 08



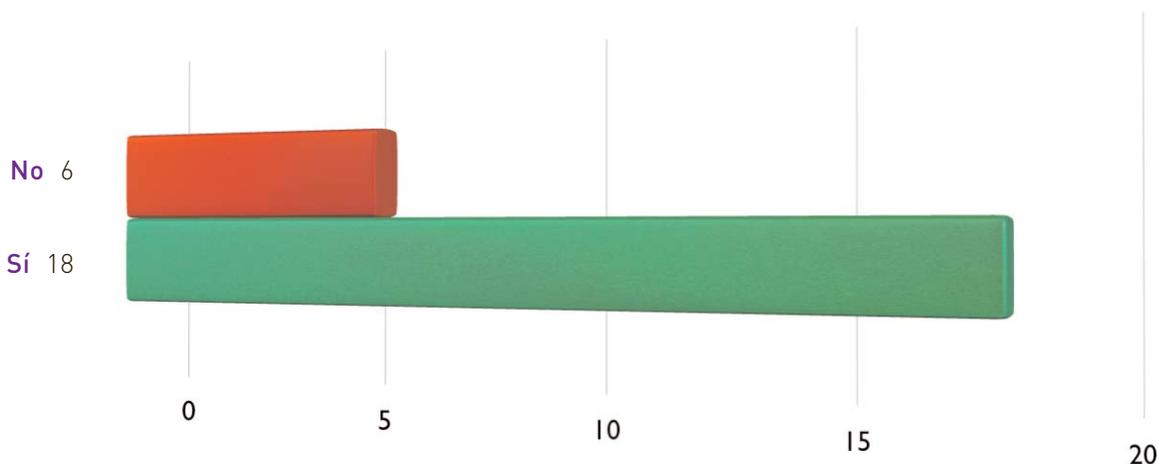
La calidad y el diseño de las plenarias tuvieron una repercusión perdurable, ya que nueve de las 25 entrevistadas las mencionaron, ya sea de manera general o en referencia a oradoras, temas específicos o a los diversos formatos empleados. La calidad facilitadora e inclusiva del Foro como espacio y la diversidad y calidad de su contenido también quedaron en la memoria de muchas de las mujeres que entrevistamos.

El sentido de unidad, la energía y el estímulo nuevos y la enorme presencia y el rol de las mujeres jóvenes fueron otros de los recuerdos intensos que han quedado en las participantes. Por último, AWID se complace en señalar que muchas de las entrevistadas recordaron con elogio nuestro manejo de la logística del Foro.

## 2. Repercusión del tema: “El Poder de los Movimientos”

El tema del Foro ha tenido una influencia continua en la reflexión y el trabajo de la mayoría de las participantes entrevistadas. Diecisiete de 24 señalaron que, desde el Foro, los conocimientos obtenidos sobre el poder de los movimientos habían modificado o influido sus enfoques. Sus comentarios indicaron que las percepciones adquiridas en el Foro estaban provocando principalmente una mirada nueva y más crítica sobre las propias, dándoles nueva forma a las estrategias implementadas y que, desde el punto de vista personal, les estaban generando una nueva sensación de pertenencia a un movimiento global de mujeres. Lo que es más, incluso las seis entrevistadas que no consideraban que el Foro hubiera modificado radicalmente su opinión de los movimientos y la construcción de movimientos, reconocieron que sí les ayudó a reforzar o recordar el poder y la importancia de los movimientos.

FIG. 2: REPERCUSIÓN DEL TEMA: “EL PODER DE LOS MOVIMIENTOS”



### Comentarios Destacados:

“En mi organización, hemos investigado algunas perspectivas (y herramientas) que no son las habituales o las más usadas. Ahora, veo la importancia de buscar espacios para conectarse con otros grupos y promover la agenda juntos. Esto no es necesariamente nuevo para mi trabajo, pero tengo un mayor sentido de la urgencia cuando de crear o fortalecer alianzas se trata.”

“En el trabajo con las TIC y la tecnología, realmente tenemos que establecer alianzas, tanto en el movimiento de mujeres, como en el movimiento por los derechos a la comunicación, y consolidar la relación entre las TIC como elementos importantes y útiles para la construcción de movimientos y la comprensión de los derechos a la comunicación como parte vital de la agenda por los derechos de las mujeres.”

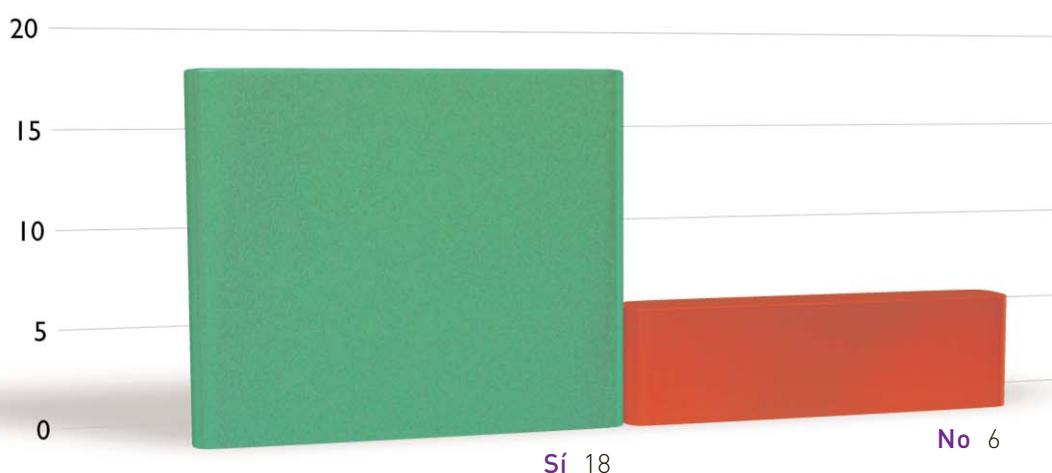
“El tema del poder de los movimientos (el poder de la reflexión colectiva y de la acción colectiva) ayudó a colocar nuestros esfuerzos dentro de las perspectivas más amplias de los movimientos. En mi trabajo ahora, intento ampliar las reflexiones de mi iniciativa y darle un enfoque más estratégico sobre qué es lo que buscamos lograr, en lugar de qué actividades podemos realizar en el programa.”

Los comentarios de quienes no se sintieron particularmente afectadas por el tema del Foro también son interesantes para compartir. Para algunas, el discurso sobre los movimientos era demasiado “centrista” y reflejaba las posiciones naturales de las mujeres que tienen el dinero suficiente para afrontar los altos costos que implica participar en el Foro. Si AWID hubiera podido facilitar la participación de más mujeres involucradas directamente en las luchas locales, las perspectivas hubieran sido mucho más radicales. Otras se fueron impresionadas por la baja calidad de las sesiones a las que asistieron o porque había otros catalizadores más poderosos que habían ofrecido conocimientos sobre el poder de los movimientos.

### 3. Evidencias de la repercusión del Foro en otras personas

En AWID habíamos previsto que habría pequeñas evidencias de las repercusiones del Foro en los individuos y las organizaciones que asistieron, provistas quizás por un puñado de encuestadas. Nos sorprendió bastante por lo tanto encontrar que 18 de nuestras encuestadas tenían evidencias para informar sobre cómo individuos y organizaciones habían sido influenciados en su trabajo posterior al Foro.

FIG. 3: IMPACTO DEL FORO EN OTRAS



#### Comentarios Destacados:

El entusiasta esfuerzo de unas 200 participantes sudafricanas para crear el Foro Feminista Sudafricano (similar al Foro Feminista Africano, acerca de cual escucharon en una de las Plenarias), y su lucha por mantenerlo vivo a pesar de sus ajustados cronogramas y la falta de recursos o personal.

Las trabajadoras sexuales de distintos países latino-americanos fueron invitadas, por primera vez, a participar en el Encuentro Feminista de México; se sintieron bienvenidas y encontraron especialmente que las activistas jóvenes feministas estaban muy abiertas a incluirlas en sus debates y en el trazado de estrategias conjuntas. También fueron testigo de cómo los grupos que habían asistido al Foro convocaban a otros a abordar los temas de la fragmentación del movimiento de mujeres en la región; los grupos de trabajadoras sexuales han pasado a formar parte de un par de redes feministas.

Un marcado aumento en el interés por los temas referidos a las discapacidades luego (y como resultado) del Foro. Para las participantes con discapacidades, se trató de una experiencia fortalecedora y transfirieron un sentimiento más afianzado de pertenecer finalmente a algo más grande que el movimiento sobre discapacidades propiamente dicho.

Debido al lugar destacado concedido a las historias digitales creadas por las participantes del taller del Intercambio Tecnológico Feminista (FTX) previo al Foro, en una plenaria, y el Centro FTX en el recinto del Foro, el poder de las comunicaciones en la construcción de movimientos y las acciones de promoción y defensa ha sido realmente comprendido. En consecuencia, ha habido muchos pedidos de capacitación del FTX provenientes de distintas regiones y grupos.

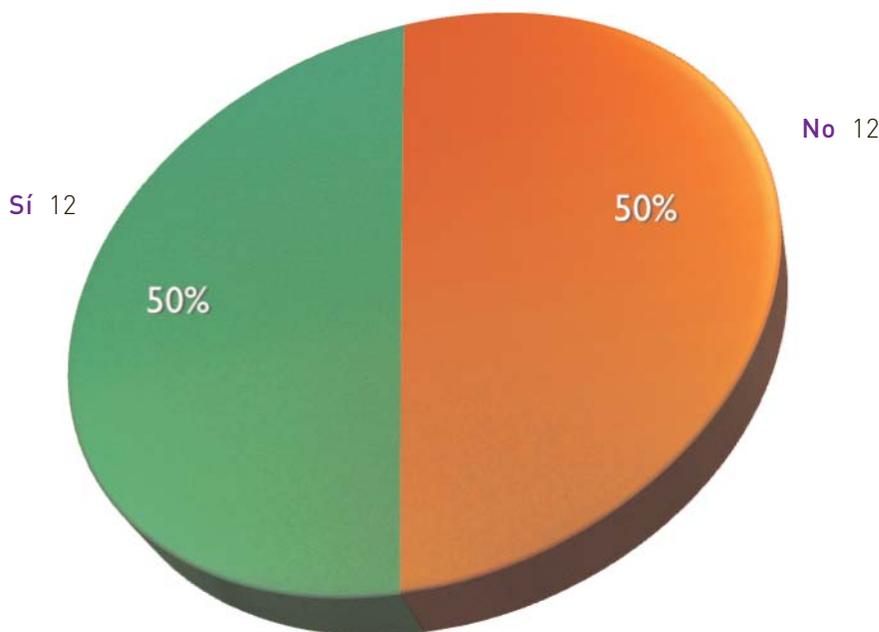
La Red de Mujeres del Pacífico ha aumentado su trabajo en igualdad de género, participado intensamente en el trabajo sobre justicia climática y asumido un rol diferente en otros movimientos de la región también, todo ello relacionado con los impactos del Foro.

GROOTS Kenia ha decidido organizar y celebrar a las mujeres de base que han sido las defensoras de su movimiento y mejorar la documentación de su trabajo.

## 4. Participación en iniciativas / procesos que surgieron en el Foro

Dada esta cantidad considerable de evidencias sobre la repercusión del tema del Foro, no sorprende que incluso nuestro pequeño grupo de veinticuatro entrevistadas nos diera sobrados ejemplos de nuevas iniciativas lanzadas durante o inmediatamente después del Foro. Muchas de ellas ya están descritas en la sección anterior. Es alentador ver que la mitad (12) de nuestras encuestadas informaron formar parte de nuevas iniciativas, redes, campañas, grupos electrónicos, visitas de intercambio de aprendizajes, y otras incursiones que han surgido a partir de los vínculos establecidos en el Foro.

FIG. 4: PARTICIPACIÓN EN INICIATIVAS QUE SURGIERON DURANTE O DESPUÉS DEL FORO



### Colaboraciones Posteriores al Foro:

**Algunas de las colaboraciones más interesantes que fueron informadas y atribuidas al Foro por las encuestadas, fueron:**

El Foro Feminista Sudafricano.

Una nueva campaña lanzada por FEIM (Fundación para Estudio e Investigación de la Mujer) y CTA (Central de Trabajadores de Argentinos) para promover la promulgación de una ley para prevenir, sancionar y erradicar la violencia contra las mujeres, en particular aquella ejercida en el hogar y en la esfera privada.

Intensas discusiones entre activistas del Caribe que asistieron al Foro sobre cómo fortalecer la capacidad de sus organizaciones y el movimiento de mujeres del Caribe, incluyendo una discusión activa para lanzar un Fondo de Mujeres del Caribe.

Luego del Foro, WSRN (una estación radial comunitaria del Pacífico) lanzó el Foro Tok Talk. Realmente les permitió conectarse con personas con las que habían estado trabajando en línea.

GROOTS Internacional tuvo una reunión con AWID para conversar acerca de avanzar la agenda de los derechos y el empoderamiento de las mujeres.

Una nueva coalición de mujeres jóvenes activistas en Senegal.

Nouveaux Droits de l'Homme, Camerún, se ha incorporado a varios movimientos del África francófona después del Foro: the Genre en Action network, Bridge, Women Won't Wait, así como ROFAF, que es una red de organizaciones feministas en el África francesa.

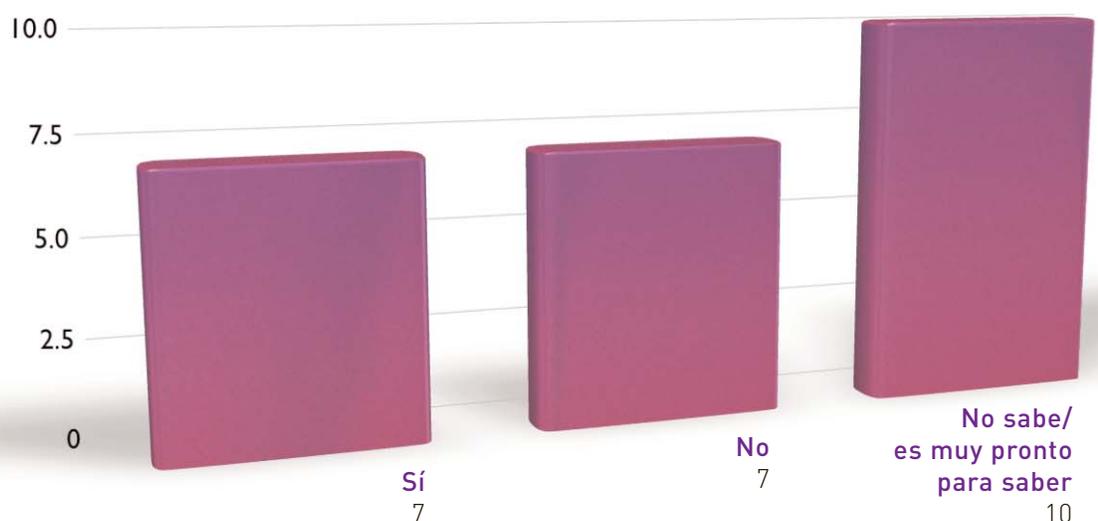
## 5. Evidencias de mayor financiamiento para construcción de movimientos:

Un objetivo clave del Foro fue propugnar un mayor apoyo por parte de los donantes para enfoques sobre construcción de movimientos, especialmente desde que la investigación de AWID “¿Dónde Está el Dinero?”, AWID había demostrado una seria disminución en ese tipo de financiamiento durante los últimos años. Eventos como el Foro de Financiadoras/es y otras sesiones sobre construcción de movimientos y movilización de recursos tuvieron una buena concurrencia de donantes. Sin embargo, una de las entrevistadas advirtió que la participación general de ese grupo en el Foro fue menor que la que ella había esperado. Según sus palabras,

“...No sé por qué, pero la participación de los donantes fue relativamente baja, y los que estuvieron allí fueron las/os feministas, las/os aliadas/os [desde hace mucho tiempo] que han apoyado a AWID y creen en la causa. Eso me molestó. Dos, lo que me molestó aún más fue que muy pocos amigos del sistema de la ONU estaban allí. Casi nadie de UNIFEM, el PNUD, etc. Una de las razones podría ser que se estaban celebrando muchos otros encuentros importantes alrededor de la misma fecha (Accra, Financiamiento para el Desarrollo-Doha), de modo que la sincronización no fue buena.”

Los comentarios de las demás encuestadas (ver Fig. 5) parece al menos en parte confirmar esta impresión. La mayoría declaró que no había escuchado o tenido ninguna constancia de que el apoyo de los donantes para la construcción de movimientos hubiera aumentado como resultado del Foro, o que era muy pronto para saberlo. Por otro lado, algunas encuestadas comunicaron signos alentadores de nuevas inversiones por parte de donantes, que atribuyeron a los contactos establecidos en el Foro. Sin embargo, como muchas de las entrevistadas observaron, un año probablemente sea un periodo muy breve para encontrar pruebas de un apoyo renovado para estrategias más transformadoras entre la comunidad de donantes.

FIG. 5: EVIDENCIAS DE MAYOR FINANCIAMIENTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE MOVIMIENTOS



## 6. Promoción de la construcción de movimientos multigeneracionales

Dado que la configuración y promoción de formas más multigeneracionales de trabajo al interior de las organizaciones y los movimientos de mujeres fue uno de los objetivos del Foro, nuestra evaluación procuró buscar pruebas del impacto de este proceso en las participantes. Se trataba de un terreno complejo de explorar, debido a que muchas de las encuestadas pertenecían a organizaciones donde las distintas generaciones trabajan juntas y son muchos los desafíos que impiden que las intenciones se conviertan en realidad. Resultaba difícil también determinar el rol del Foro en la sensibilización de las personas acerca de estos temas. Sin embargo, con satisfacción descubrimos que un pequeño pero significativo porcentaje de encuestadas (véase Fig. 6) de hecho habían implementado ellas mismas (o habían escuchado de otras que lo habían hecho) acciones para lograr que sus iniciativas y formas de trabajo sean conscientemente más multigeneracionales y, específicamente, de más apoyo para las mujeres jóvenes.

En el plano personal, sin embargo, el tema ha tenido un mayor impacto desde el Foro. Diez de nuestras entrevistadas (Fig. 7) sentían que se habían vuelto más conscientes de las cuestiones multigeneracionales en su propio trabajo y contextos.

FIG. 6: IMPACTO DE TEMAS MULTIGENERACIONALES

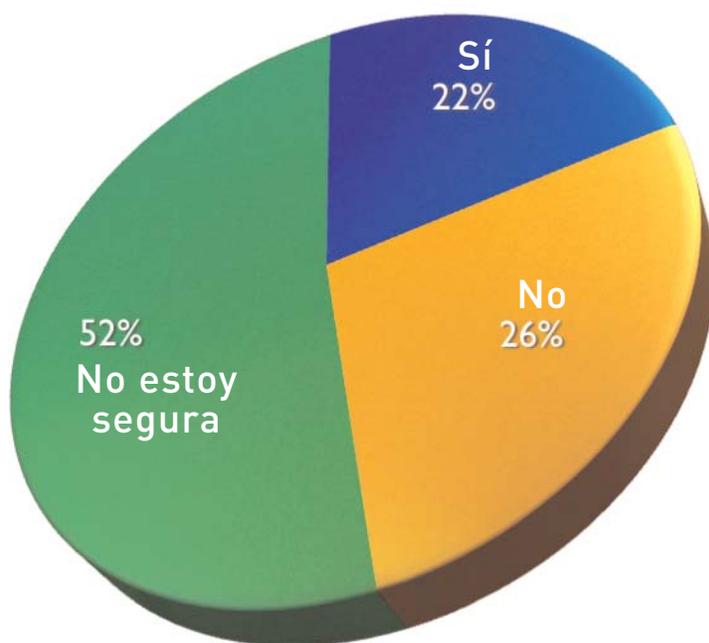
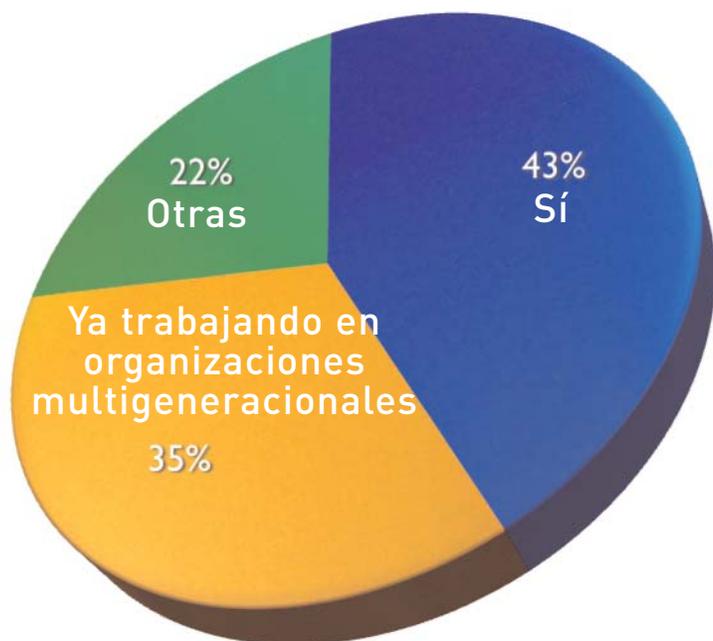


FIG. 7: IMPACTO PERSONAL DEL MODELO MULTIGENERACIONAL



## 7. Mantener, Cambiar, Agregar para fortalecer al Foro en el futuro

Mientras AWID comienza a preparar el Foro 2012, también queríamos obtener información sobre qué aspectos del Foro 2008 debían modificarse o mantenerse, y cuáles serían las nuevas características que deberían incluirse en el próximo Foro, de modo que resulte una experiencia más sólida y efectiva para las participantes. Varias sugerencias útiles surgieron de las entrevistas. Éstas son presentadas más adelante en las propias palabras de las encuestadas:

**Mantener igual:** hay varios aspectos del Foro que recibieron una afirmación entusiasta para que AWID los mantuviera; de hecho, algunas encuestadas, al ser interrogadas acerca de qué deberíamos mantener en futuros foros, simplemente respondieron: “¡Todo!” Las facetas específicas y características del Foro que más respaldo recibieron fueron:

- **Tamaño, Diversidad e Inclusividad:** las encuestadas nos impulsaron a continuar protegiendo y aumentando el espacio para la participación de las mujeres de base y las mujeres con discapacidades y a garantizar que movilizemos los recursos para facilitar esa participación (pleno apoyo para las mujeres de base, asistentes personales para mujeres con discapacidades, etc.); también nos impulsaron a mantener el tamaño (ni más ni menos de 2000), con una amplia diversidad dentro de ese número.
- **Las Plenarias y Diversidad de Formatos / Sesiones:** la calidad de las oradoras, los “grandes temas”, la naturaleza inspiradora, la perspectiva global y los formatos variados de las plenarias de Ciudad del Cabo fueron muy valorados. Las encuestadas observaron que la forma en que cada plenaria enmarcó el foco de las discusiones para el día fue muy valiosa. En otro nivel, se tenía la impresión de que estar en la plenaria (con todas las demás participantes) era muy “*fortalecedor e inspirador*”. La variedad de sesiones, aunque abrumadora de algún modo, también dio la sensación de ofrecer “algo para cada gusto” y que, por lo tanto, vale la pena mantener. Las asambleas y las actividades del programa de Activismo Joven Feminista también fueron muy valoradas, al igual que las historias digitales y actividades culturales que también dieron la sensación de ofrecer espacios para un compañerismo más distendido.
- **Espacios para el cuidado personal, procesos de organización y conexiones informales:** el lugar físico de la conferencia de Ciudad del Cabo, el Centro de Intercambio Tecnológico Feminista, las distintas cabinas y los espacios de relajación también fueron descritas como vitales para permitirles a las personas auto organizarse, reunirse y generar ideas de manera informal, lo que conduce a potenciales vínculos a más largo plazo y la incubación de nuevas iniciativas. El énfasis en el cuidado personal también fue muy apreciado, igual que las sesiones y las celebraciones por la noche, que permitieron a la gente sentirse conectada de una forma menos cerebral y más visceral. “*¡Mantengan el baile...*” dijeron algunas entrevistadas, “*nunca se deshagan del baile!*”
- **Sistemas de logística y apoyo:** la logística y la gestión impecables de todo el proceso fueron objeto de grandes elogios por parte de nuestras encuestadas. Las entrevistadas expresaron que la calidad del apoyo prestado (desde el punto de vista de la traducción, las cabinas, el transporte, etc.) facilitó enormemente la calidad de la experiencia y participación de las asistentes del Foro. Como señaló una de las encuestadas, “*Reuniones pequeñas, reuniones grandes, y en el medio... nadie lo hace mejor que AWID*”
- **Mantener la presencia de las mujeres jóvenes:** hubo una gran valoración de la importante presencia de mujeres jóvenes y de las distintas actividades del programa de AJF y un firme mensaje de mantener y expandir este aspecto de la diversidad del Foro.
- **El espíritu intangible del Foro:** muchas encuestadas aludieron a la importancia de mantener esto, la indefinible pero vital calidad que hacen del Foro una experiencia tan memorable para todas las que asistieron. En las simples palabras de una de las encuestadas, “*Conserven la magia del Foro.*”

## Cambiar para mejorar: AWID recibió también una amplia gama de ideas y comentarios útiles acerca de aquello que debemos modificar y mejorar para el próximo Foro.

- **Garantizar espacios, flexibilidad y mecanismos que permitan al Foro incluir y abordar los temas que surjan en los meses inmediatamente anteriores al evento.** Por ejemplo, la recesión económica mundial que azotó al mundo justo antes del Foro de Ciudad del Cabo.
- **Fortalecer la relación entre el tema del Foro y las sesiones individuales / asambleas temáticas / talleres.** Un par de encuestadas dijeron tener la fuerte sensación de que éste era un elemento débil o ausente en el diseño del Foro de Ciudad del Cabo. Muchas sesiones directamente no abordaron en absoluto el tema de la construcción de movimientos, de modo que las sesiones en general no ampliaron o exploraron la cuestión central apropiadamente. Una encuestada aconsejó: *“garantizar que el tema sea el punto central de la discusión y el debate, no el intercambio de agendas organizativas o la exhibición.”*
- **Mejor control de calidad** en lo que respecta a la metodología y el contenido de las sesiones ofrecidas. Algunas dieron la impresión de haber tenido un nivel inferior, y esto afecta la experiencia y el aprendizaje de las participantes que asistieron. En este mismo sentido, otras encuestadas expresaron que AWID debe reducir el número de paneles / sesiones *“de bustos parlantes”*, y aumentar la cantidad de talleres y métodos interactivos / vivenciales utilizados. Esto es probablemente una reacción al hecho que ni siquiera las sesiones anunciadas como “paneles interactivos” fueron interactivas en la práctica.
- **Extender la duración del Foro a 5 días** para permitir que eventos importantes, como la marcha contra la Violencia hacia las Mujeres organizado por las mujeres sudafricanas, se realicen en momentos que no requieran que las participantes escojan entre otras sesiones y este tipo de eventos. Esto podría ser también una forma de que las participantes visiten las organizaciones locales de mujeres. De igual modo, prolongar la duración permitiría a AWID tener un espacio dedicado a “campañas” donde la gente pueda escuchar los distintos temas de las campañas y firmar peticiones fuera del formato de plenarios. De hecho, una encuestada declaró haber tenido la impresión de que las diferentes peticiones que se proyectaron en la plenaria de clausura en Ciudad del Cabo dañaron la calidad de lo que debería haber sido un acto solemne e inspirador.
- **Explorar otras formas de ampliar la participación,** especialmente la de aquellas mujeres que no pueden estar presentes de manera física debido a la distancia, el espacio o los costos. Se habló de la necesidad de ampliar la participación de las mujeres del país anfitrión, bajar los costos de inscripción y aumentar los mecanismos de participación virtual. También hubo firmes expresiones a favor de fortalecer servicios y tecnologías para una mayor participación a distancia. Asimismo, se indicó que es necesario llegar a través de mecanismos más estratégicos a otros grupos sociales radicales y alentar su participación.
- **Buscar mayor participación de mujeres de regiones y grupos lingüísticos específicos.** El ejemplo que se dio es que, a pesar de que el Foro se celebraba en África, la participación de mujeres de países africanos francófonos fue muy baja.
- **Nivelar el campo de juego desde el punto de vista de aprovechar al máximo el Foro.** Esto refirió al hecho de que las mujeres que habían participado antes en los demás Foros de AWID sabían cómo negociar eficazmente este espacio apabullante y complejo, mientras que las que participaban por primera vez no. Ello que condujo a alguna confusión o a experiencias no todo lo óptimas que se hubiera deseado. Una entrevistada nos alentó a interrogar nuestras propias *“prácticas excluyentes”*, aunque sean involuntarias. Se tuvo la impresión de que el programa AJF hizo un buen trabajo en la orientación para las jóvenes en este sentido, pero algún proceso o pautas de tipo orientativos podrían ser de utilidad para otras.
- **Evitar demasiados eventos simultáneos durante el almuerzo y por la noche.** Hubo la sensación de que las sesiones a la hora del almuerzo en Ciudad del Cabo eran muy complicadas debido al ruido y la aglomeración, lo que se sintió injusto para las organizadoras de esas sesiones.
- **Utilizar los medios de comunicación y la publicidad de manera más estratégica.** Esto dio la impresión de ser una forma importante de extender el alcance del Foro y también de incidir en los donantes y de reconocer a los donantes que apoyan el evento.
- **Divulgación más estratégica entre la comunidad de donantes.** La necesidad de asegurar que las personas que no *“piensan como nosotras”* también sean convencidas de asistir, escuchar y aprender.

- **Mantener la atención en temas macroeconómicos y anticipación dentro del contexto actual:** como expresó una encuestada, “*el Foro tiene que seguir haciéndose la gran pregunta: ¿qué tipo de mundo queremos? Tiene que [ayudarnos a] explorar nuevos paradigmas...*”
- **Ocuparse del corazón, no sólo de la cabeza.** Éste es un argumento sólido para ir más allá del nivel intelectual del discurso, para adentrarnos en las capas más profundas del poder de las mujeres para el cambio, un enfoque más holístico. Según las elocuentes palabras de una encuestada: “*La mayoría de las plenarios fueron puro ejercicio*

*mental... todo en la cabeza. Si queremos convertirnos en el ser íntegro que el feminismo propone, debemos dejar de ser los espacios que dirigimos. “Pensemos por qué la sesión ‘¿Qué sentido tiene la revolución si no podemos bailar?’ estuvo tan llena... Nuestra meta para el Foro de 2011 no debería tratarse solamente de lograr más participación de las asistentes, sino también trabajar para comprometer más de quienes somos...”* En este mismo sentido, otra entrevistada recomendó firmemente aumentar el número de obras/eventos teatrales, puesto que llegan a niveles más profundos de consciencia que ninguna otra cantidad de análisis intelectual puede lograr.

**Agregar para fortalecer:** dada la amplia gama de sugerencias para cambios y mejoras de varios aspectos del Foro, hubo relativamente pocos comentarios de nuestras entrevistadas sobre aquello que les gustaría que se agregara para fortalecerlo. Algunas de las interesantes sugerencias que recibimos incluyen:

- **Más oportunidades de interacción / análisis informal.** La experiencia de un Foro Social Regional (en Belem), fue citada para ilustrar este punto: se crearon espacios temáticos de interacción (educación, feminismo, etc.) y las personas podían reunirse en tiendas de campaña para discutir sus opiniones y conclusiones, lo que resultó ser una experiencia transformadora porque permitió una participación menos estructurada y más espontánea alrededor de temas centrales.
- **Permitir la participación de grupos nuevos de mujeres con discapacidades** mediante la facilitación de comodidades para las mujeres con discapacidades sensoriales (visuales y auditivas).
- **Más procesos preparatorios del Foro.** Estas sugerencias refieren a trabajar con actores y coaliciones clave antes del Foro, para fortalecer el debate local, nacional e internacional sobre sus temáticas. Existe la sensación de que así se reduciría el problema de las participantes que llegan al foro con muy poca información sobre el tema o el estado del debate actual. Esto podría lograrse a través de artículos introductorios, reuniones regionales los días previos al Foro, entre otras formas. Una encuestada espera que esto sirva para superar la situación actual donde “*no estamos aprovechando al máximo la oportunidad de tener un grupo tan grande y diverso de defensoras influyentes de los derechos de las mujeres en un mismo espacio.*”
- **Más participación a distancia antes y durante el Foro** y el uso de distintas TIC para ello: Twitter, retransmisiones vía Internet, tal vez una conferencia previa por medio de Second Life.
- **Pedagogía proactiva.** Existe la sensación de que el Foro debe desempeñar un papel docente más activo para aquéllas que desean aprender más acerca de temas y cuestiones que desconocen. Una serie de sesiones introductorias / mini plenarios que ofrezcan introducciones básicas a temas centrales del Foro, de modo que las participantes puedan aprovechar mejor las plenarios y sesiones. En ese mismo sentido, se sugiere que AWID prepare material y realice más sesiones sobre asuntos prácticos / de desarrollo de destrezas que aumenten la capacidad, por ejemplo, de elaboración de propuestas, posicionamiento de nuestro trabajo y conversación con donantes, etc.

# Conclusiones

La evidencia reunida por medio del ejercicio de evaluación efectuado a un año del Foro parece indicar que existen efectos pequeños del evento pero importantes a largo plazo entre quienes asistieron. Dichos efectos podrían agruparse en cuatro categorías principales:

- Un sentimiento de energía, propósito y claridad renovado;
- Interrogación y revisión de los marcos y estrategias que las participantes emplean en sus organizaciones y movimientos;
- Mayor conciencia y algunas acciones sobre la construcción de formas multigeneracionales de trabajo y fortalecimiento de las voces de las mujeres jóvenes; y
- Nuevas iniciativas, conexiones y colaboración nacidas de los vínculos establecidos en el Foro.

AWID tiene la satisfacción de que el Foro sirve como catalizador y espacio vital para recargar los movimientos y las actoras por los derechos de las mujeres, promover la reflexión y la acción estratégicas y de modificar el discurso dominante de una manera que se continuará manifestando durante algún tiempo.

Pensamos que es pertinente concluir este informe de la evaluación a un año del Foro transmitiendo el mensaje de las entrevistadas en sus propias palabras:

“ Ya pasaron los días en que podíamos sentarnos en nuestra aldea y pensar cómo cambiarla. Ahora somos una aldea global, de modo que necesitamos un espacio global donde podamos compartir experiencias y desafíos y pensar las soluciones juntas. El Foro encendió una consciencia... ”

“ El Foro es un espacio donde podemos pensar globalmente y actuar localmente, y no hay otro espacio como éste donde las mujeres de base tengan una presencia tan numerosa. ”

“ Deseo que la dotación de recursos para la conferencia de AWID y la participación en ella se convierta en rutina, que no sea algo que necesita tanta reflexión. ”

“ El Foro es ... una revisión histórica del derrotero de los movimientos feministas. ”

“ Existen pocos espacios políticos para las mujeres que sean abiertos y que planteen interrogantes políticos, casi ninguno... [el Foro como] espacio no está atado a la ONU, no hay ningún cabildeo, no se trata de un solo tema, no tenemos que simplificar nuestra política. ”

“ Las activistas como yo, de verdad necesitamos un espacio como el foro donde podamos vernos cara a cara y sentirnos con nuevas energías y revigorizadas. ... La comunicación virtual no permite compartir emociones, energías, vitalidad y pasión como lo hace el foro. ”

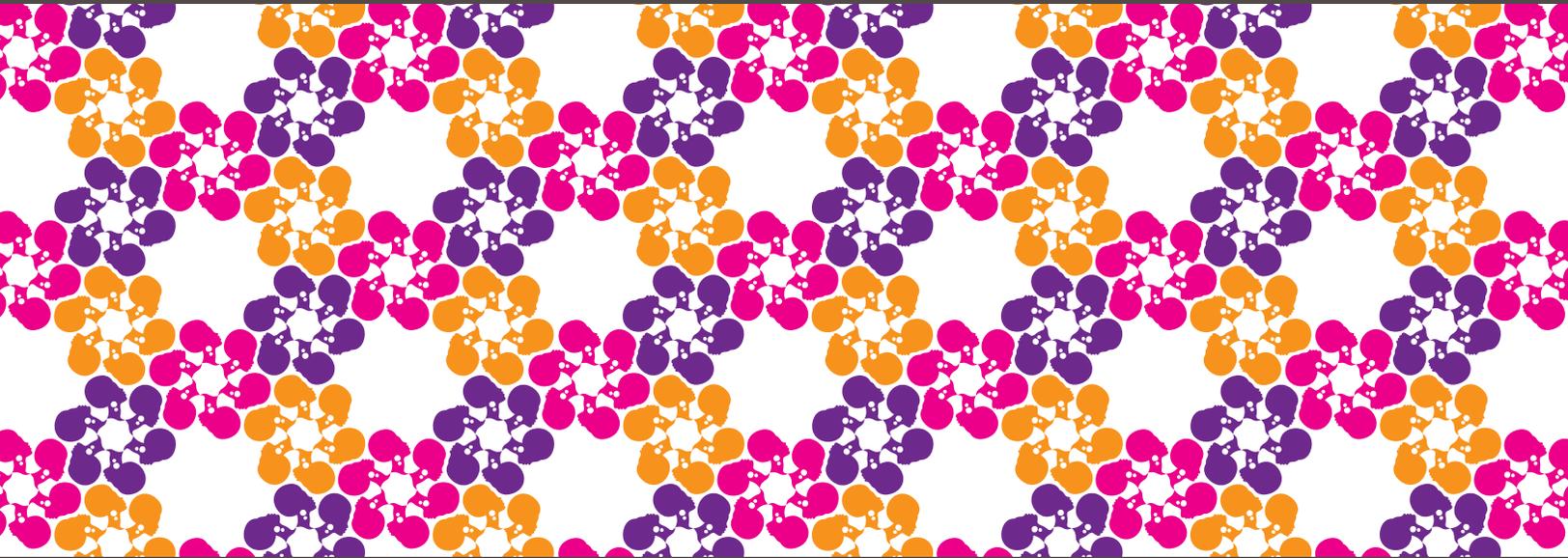
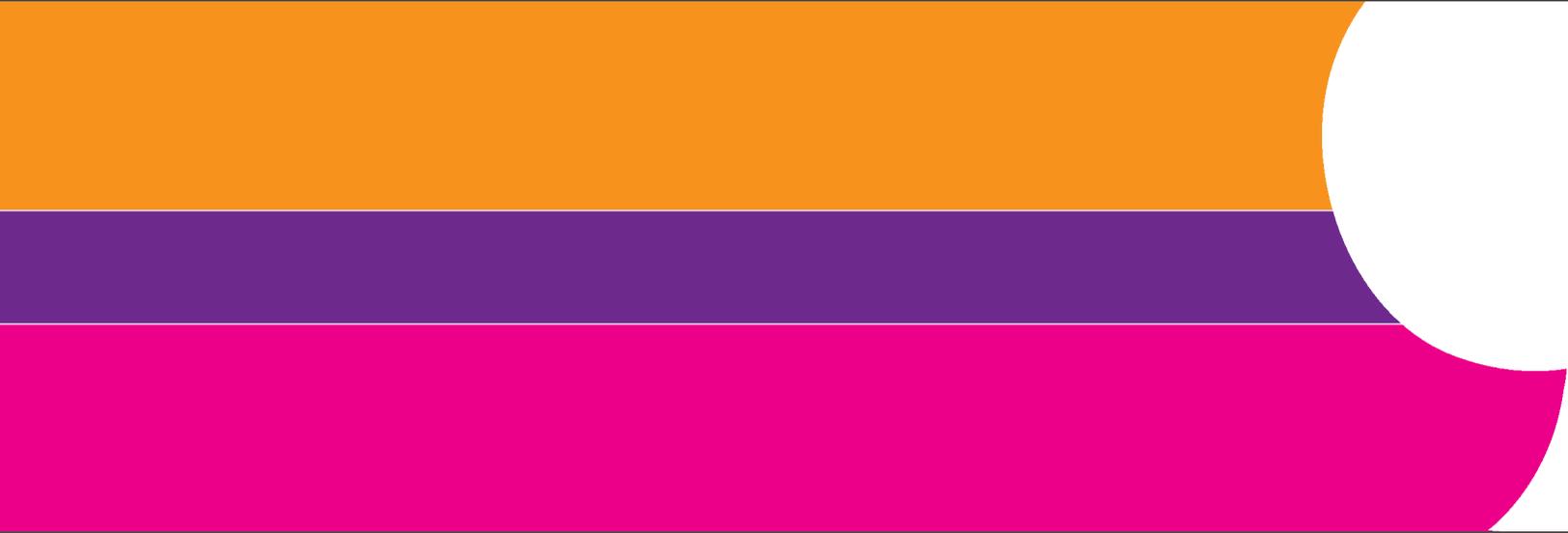
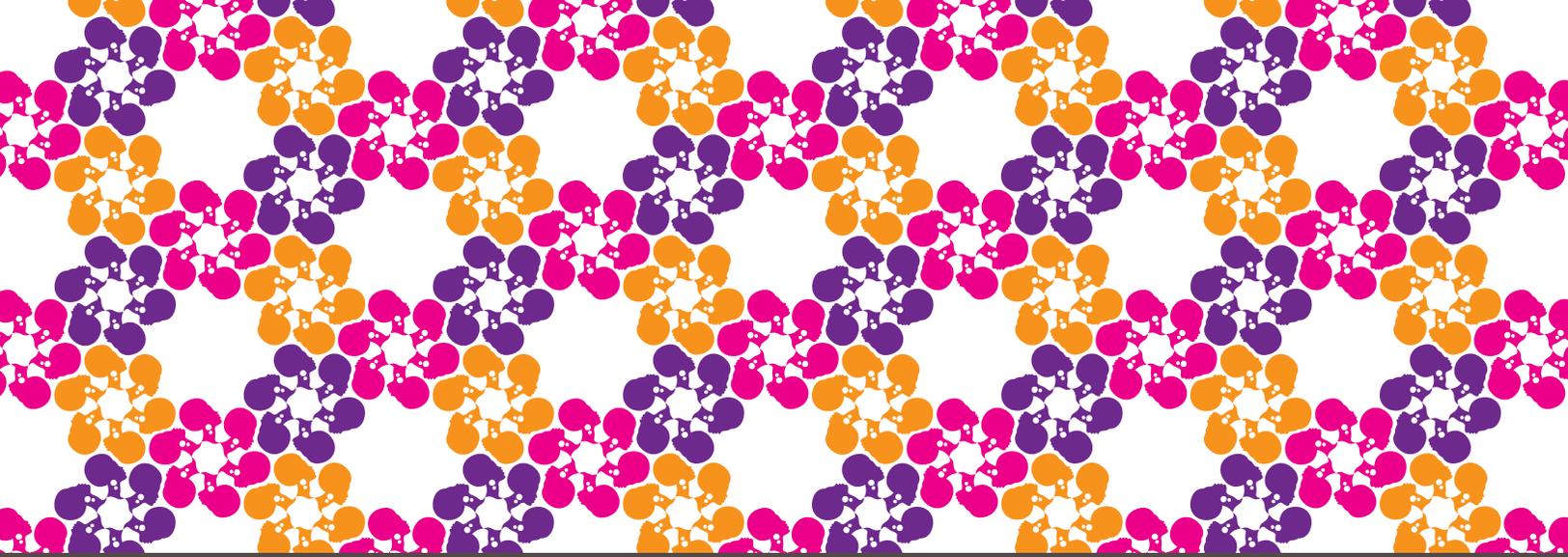
“ [El Foro] sirve de estímulo para las activistas que tienen una vida extenuante y peligrosa en casa. ”

“ Es uno de los pocos escenarios que conozco donde las mujeres de todo el mundo (que trabajan en contextos realmente difíciles) pueden reunirse y sentir que pueden confiar en las otras mujeres que están allí. Es uno de los pocos escenarios donde la idea de interseccionalidad es algo más que sólo palabras valientes. ”

“ El Foro de AWID no es sólo un evento o el resultado de una situación que tiene un comienzo y un final. Es un proceso y tiene un efecto multiplicador inmenso, no sólo para las iniciativas locales y nacionales, sino también para las estrategias a nivel global. ”



- “ Es... un espacio claramente político que es establecido, definido, trazado y fortalecido por las personas que trabajan para promover los derechos de las mujeres cada día en todas partes del mundo. Lo que se discute, enfatiza y prioriza en el Foro de AWID, de hecho, tiene un impacto en el trabajo de los movimientos por los derechos de las mujeres en el ámbito local, como puede verse a través de los diálogos multigeneracionales, [el marco de] la construcción de movimientos y el examen del financiamiento para el trabajo por los derechos de las mujeres. No existe realmente otro espacio como éste. ”
- “ Para las personas jóvenes en particular se trata de un espacio importante para plantear interrogantes y obtener un sentido de cuán global es realmente el movimiento. ”
- “ El foro constituye un espacio para que las mujeres que trabajan desde los márgenes se reúnan y se sientan empoderadas. Crea un verdadero sentido de solidaridad y hace que una vea de qué manera su trabajo cotidiano se relaciona con el panorama completo. Sin el foro, muchas mujeres nos sentiríamos aisladas y desconectadas. ”
- “ Es un espacio para construir relaciones. Es de ayuda cuando estás haciendo un trabajo regional contar con un grupo de mujeres que se han conocido... porque en el Pacífico estas mujeres están separadas por distancias muy grandes. [El énfasis en] sostener nuestros movimientos y en el cuidado personal fueron vitales. El Pacífico tiene activistas que han estado en esto por 30 años y activistas nuevas, de modo que los espacios como el de AWID ayudan a seguir trabajando en todos esos temas... ”
- “ Es importante [prestar apoyo] para las mujeres reforzar el sueño de un mundo mejor, inspirar a las organizaciones de mujeres, ser testimonio de la diversidad, la riqueza de las acciones y perspectivas de las mujeres, establecer espacios de sororidad, intercambiar y dar, ver la prueba de que otro mundo o que la igualdad es una realidad, ¡que es posible! ”
- “ Cada tres años, el Foro de AWID nos congrega y nos muestra no sólo la riqueza, sino también la complejidad del movimiento de mujeres. Nos ayuda a aprender... que existen tantas realidades diversas como pueblos existen. AWID nos permite nutrirnos de experiencias diversas y también nos abre la mente, la comprensión y nuestro corazón. Diversidad, multiculturalismo e intergeneracionalidad son los desafíos de la sociedad igualitaria, equitativa y solidaria que las mujeres soñamos. ”
- “ Les diría a los donantes que al apoyar y financiar la lucha de las mujeres por la igualdad están contribuyendo a un mundo más justo... si dejaran de financiar el Foro, estarían deteniendo nuestra energía y descargando nuestras baterías. ”
- “ ¡Oh... el espíritu del foro de AWID! No hay nada como este foro en el mundo, es como una enorme celebración. Por un lado, significa una oportunidad para que celebremos nuestras victorias, encontrarnos con antiguas amigas y sentirnos energizadas y recargadas. Por el otro, también reúne a miles de esfuerzos feministas fragmentados en un mismo espacio. Creo que los foros... pasarán a la historia mundial del feminismo como un promotor de tantas conexiones asombrosas para los derechos de las mujeres. ”



**awid** derechos de  
las mujeres

Asociación para los derechos de la Mujer y el Desarrollo