

UN VISTAZO A LOS DATOS

¿DÓNDE está el DINERO?

Un llamado basado en evidencia a dotar de
recursos a las organizaciones feministas



awid



Les feministas estamos cambiando el mundo.

Nuestro poder colectivo, nuestra sabiduría y nuestro compromiso no tienen límites. Pero nuestras cuentas bancarias sí. Aquí encontrarás lo que necesitas saber sobre el estado actual de la movilización de recursos para las organizaciones feministas.

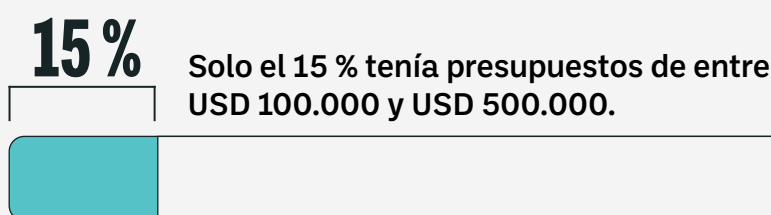
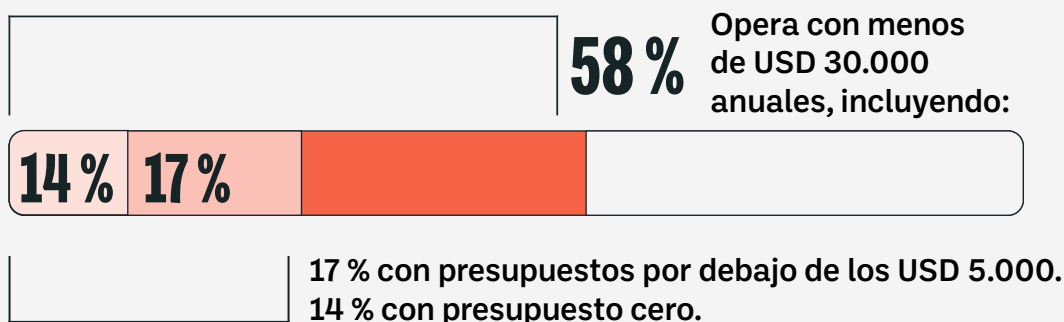
Este documento está basado en las respuestas de 1.174 organizaciones feministas, por los derechos de las mujeres, LGBTQI+ y aliadas (en adelante «organizaciones feministas y por los derechos de las mujeres») de 128 países a la encuesta *¿Dónde está el dinero para las organizaciones feministas?* Este documento refleja experiencias de 2021 a 2023, analizadas en el contexto de las tendencias de desfinanciamiento que se han verificado en 2024 y 2025.



Presupuestos anuales: un techo de cristal persistente y desigualdades de financiamiento

En 2023, las organizaciones feministas y por los derechos de las mujeres tuvieron un presupuesto anual mediano de solo USD 22.000.¹ Nuestras conclusiones muestran que no ha habido un crecimiento real en los presupuestos anuales durante más de una década, lo cual señala un persistente techo de cristal presupuestario que las organizaciones se esfuerzan por atravesar.

Presupuestos anuales



Estos datos muestran que el panorama de financiamiento de las organizaciones feministas es diverso, y está marcado por la desigualdad.

En 2023, el financiamiento para solo tres actores antiderechos globales fue el doble del que recibieron en conjunto las 1.174 organizaciones feministas y por los derechos de las mujeres encuestadas.²

¹ En la anterior edición de la investigación *¿Dónde está el dinero?* de AWID, realizada durante 2011 con datos de 2010, el presupuesto anual mediano de más de 740 organizaciones de mujeres era de USD 20.000. Ver Angelika Arutyunova y Cindy Clark, *Regando las hojas, dejando morir las raíces* (Toronto: AWID, 2013), https://www.awid.org/sites/default/files/atoms/files/WTL_Starving_Roots.pdf.

² Para más información y fuentes, ver la sección «¿De qué magnitud son los presupuestos feministas?» del informe completo *¿Dónde está el dinero?* (2025), disponible en www.awid.org/witm.

Las asimetrías de financiamiento fueron especialmente severas para:

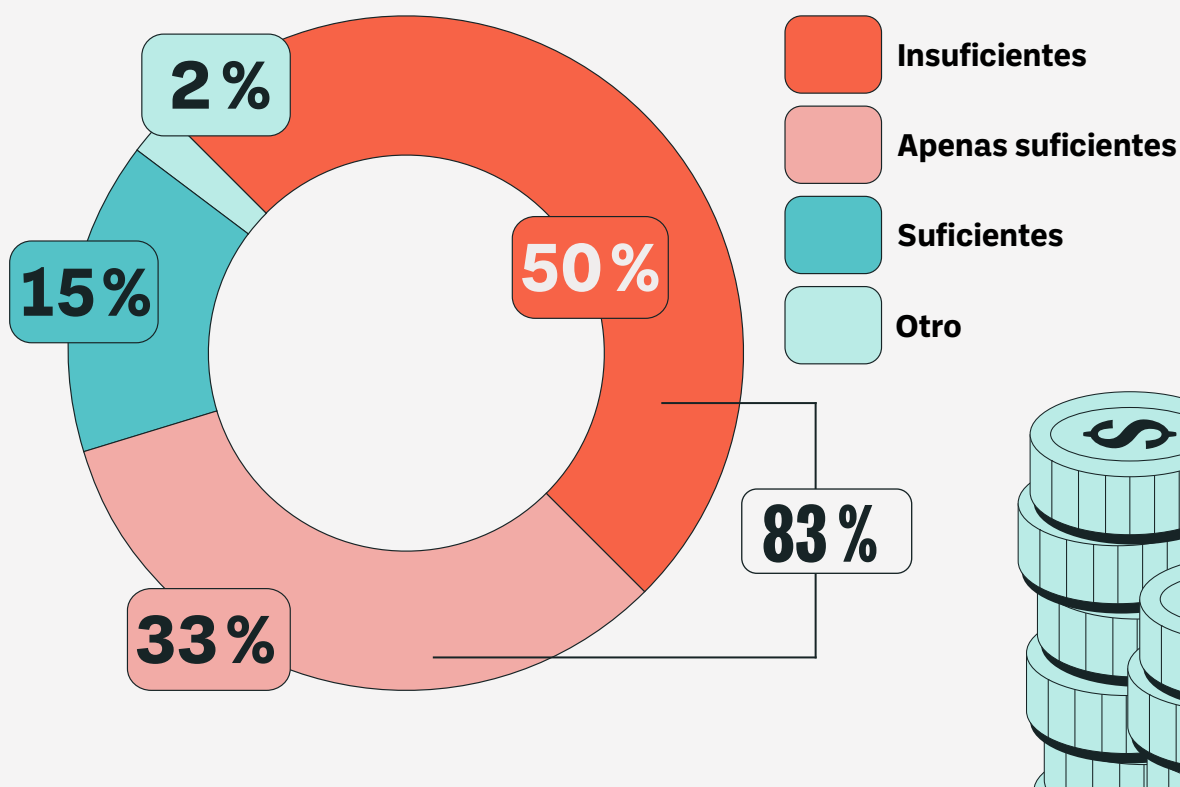
- organizaciones feministas y por los derechos de las mujeres ubicadas en países de la mayoría global;
- grupos no registrados;
- organizaciones que operan a nivel local o nacional;
- grupos liderados por, y que representan a comunidades que enfrentan formas de opresión múltiples e interseccionales, tales como aquellos centrados en la equidad de casta, la reducción de daños y la resistencia a la guerra contra las drogas.

Estas pautas reflejan desigualdades estructurales en la movilización de recursos para las organizaciones feministas, reforzando a menudo los desequilibrios de poder y la exclusión a nivel global.

Brecha en el impacto presupuestario: aspiraciones versus realidades

Más allá de la magnitud del presupuesto: ¿el financiamiento se ajusta a las necesidades y ambiciones de las organizaciones feministas y por los derechos de las mujeres? Para la mayoría, la respuesta es «no».

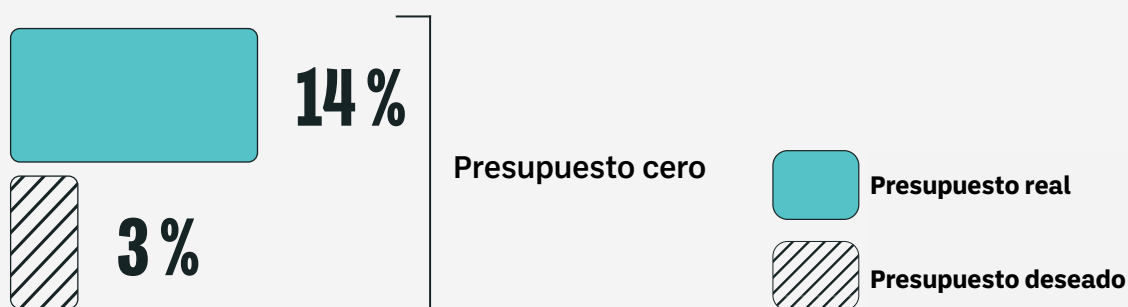
- Solo el 15 % dice que los presupuestos son suficientes.
- El 83 % informa que sus presupuestos son insuficientes para cumplir *plenamente* con sus objetivos estratégicos (50 % insuficientes, 33 % apenas suficientes).



Los presupuestos deseados también exceden sobremedida el financiamiento actual: por ejemplo, el 28 % aspira a obtener entre USD 100.000 y USD 500.000, pero solo el 15 % lo ha logrado.



En el extremo inferior, mientras el 14 % opera con presupuesto cero, solo el 3 % quiere mantenerse allí.



Nuestros hallazgos desafían el mito de que las organizaciones feministas y por los derechos de las mujeres prefieren ser pequeñas. El ecosistema feminista es capaz de absorber financiamiento más grande y sostenido.³

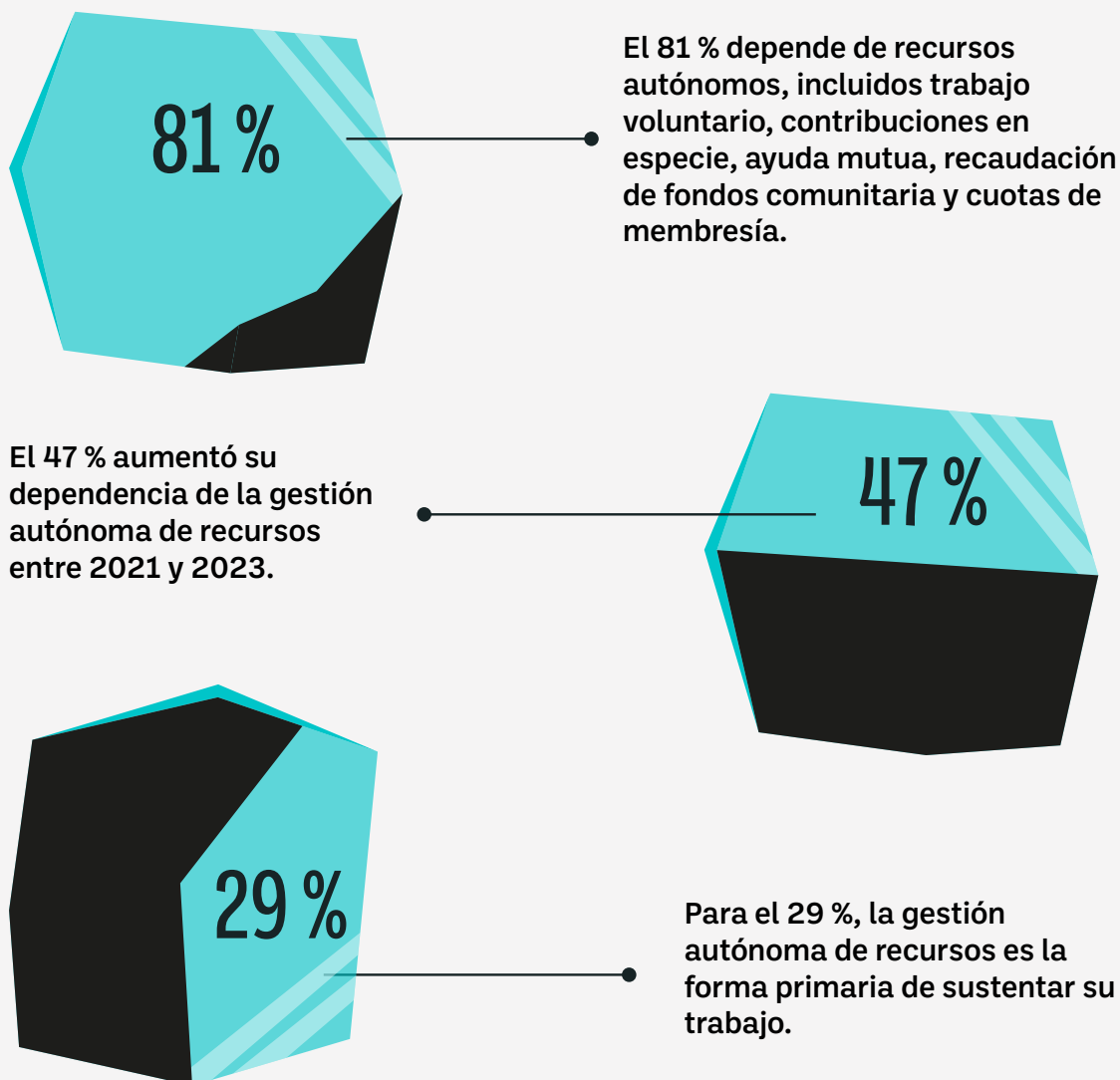
¿De dónde vienen los recursos de las organizaciones feministas?

El financiamiento para las organizaciones feministas y por los derechos de las mujeres proviene de diversas fuentes, incluidos fondos de mujeres y feministas, financiadores filantrópicos, donantes bilaterales y multilaterales, y recursos autogenerados.

³ Para más información y fuentes sobre la capacidad de absorción de los movimientos feministas, ver la «Introducción» y la sección «Más allá de la magnitud del presupuesto: lo que hace posible el financiamiento» del informe completo *¿Dónde está el dinero?* (2025), publicado en www.awid.org/witm.

Feministas que generan sus propios recursos

Por primera vez, la encuesta de AWID *¿Dónde está el dinero?* pone de relieve las propias contribuciones de los movimientos feministas, como una parte vital e subestimada del sostenimiento del trabajo feminista. En efecto, las organizaciones feministas no solo se mantienen mediante subsidios: la mayoría depende de recursos autónomos y autogenerados (tanto financieros como no financieros), al margen de los flujos de financiamiento institucionales.



Para muchas comunidades marginadas, la gestión autónoma de recursos no es solo una elección, sino a menudo una necesidad: es la única opción viable, dado el acceso limitado al capital, la riqueza o las oportunidades de generar ingresos.

Fuentes clave de financiamiento

Si bien el 71 % recibe alguna forma de financiamiento externo, la mayoría depende de una combinación de fuentes; ningún tipo de donante contribuye, en promedio, más del 30 % de los presupuestos totales.

- El 55 % identifica a los fondos feministas y de mujeres como fuente clave de financiamiento, más importante que cualquier otro tipo de financiador. De este porcentaje, el 41 % informa que esta fuente representa el 50 % o más de sus presupuestos anuales.⁴
- Las organizaciones no gubernamentales internacionales y las fundaciones filantrópicas son donantes clave para el 36 % y el 32 % de los encuestados respectivamente. Esta cifra es notablemente más alta entre aquellas organizaciones que tienen mayores presupuestos.
- Los donantes individuales son fuentes clave de financiamiento para el 24 % de los encuestados.
- Los donantes bilaterales y multilaterales son financiadores clave para el 19 % y el 18% de los encuestados, respectivamente.
- Los gobiernos y organismos nacionales y locales son fuentes clave de financiamiento para el 16 % de las organizaciones feministas y por los derechos de las mujeres.
- El financiamiento proveniente del sector privado sigue siendo marginal: es mencionado por solo el 10 %.

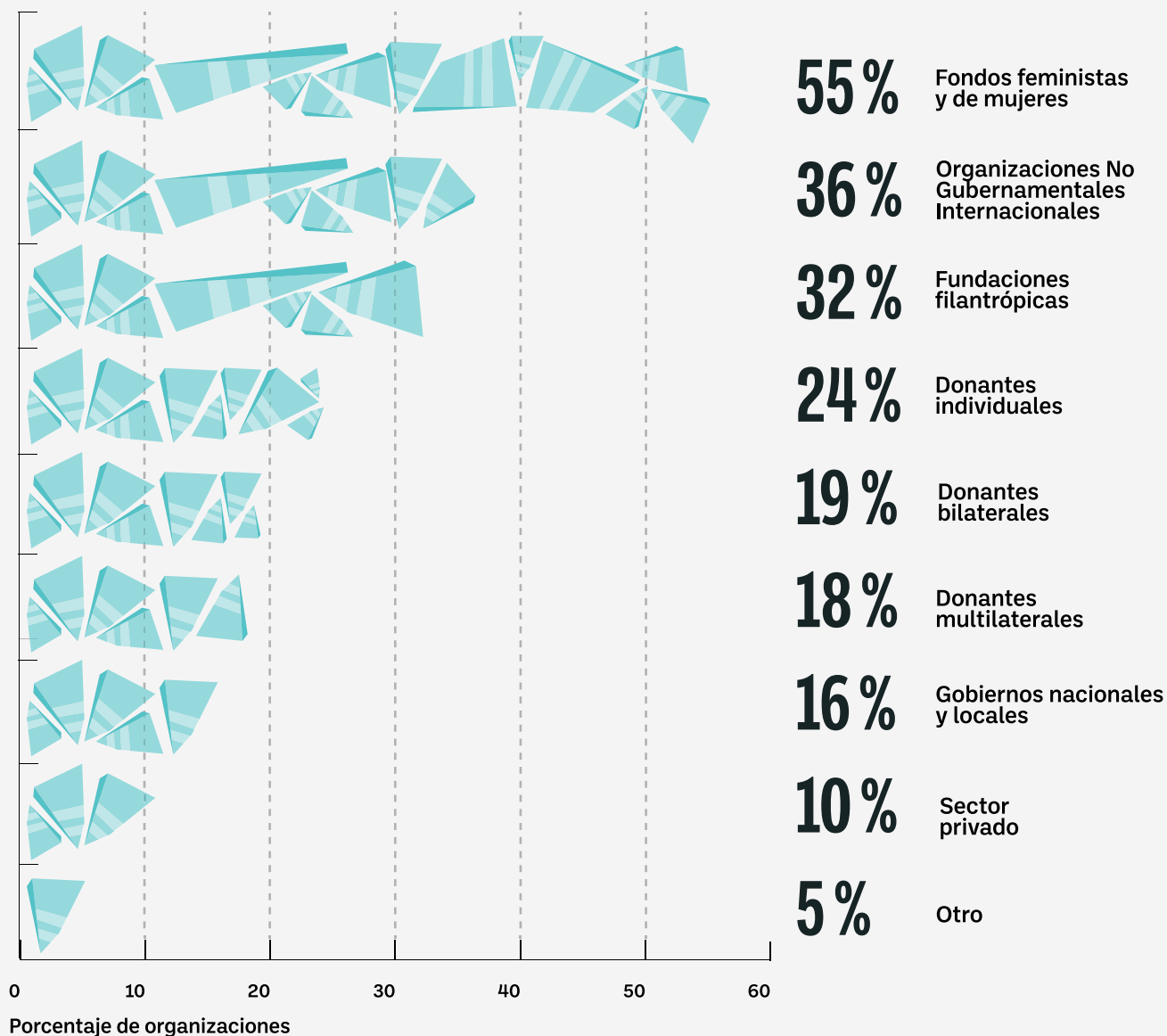
Los fondos feministas y de mujeres son actualmente una fuente sustancial de apoyo en relación a los presupuestos de los beneficiarios. Esto marca un cambio significativo respecto de 2010, cuando los fondos feministas y de mujeres comprendían solo el 5 % aproximadamente de los presupuestos totales de las organizaciones.⁵



⁴ La encuesta preguntaba: «¿Cuáles fueron las fuentes clave de financiamiento para tu grupo, organización y/o movimiento entre 2021 y 2023? Las fuentes clave se refieren a las mayores donaciones que recibieron en términos de monto de financiamiento.» Los encuestados también realizaron estimaciones del porcentaje que cada fuente representaba dentro de sus presupuestos.

⁵ Arutyunova y Clark, *Regando las hojas, dejando morir las raíces*, pág. 84.

Fuentes clave de financiamiento para las organizaciones feministas y por los derechos de las mujeres



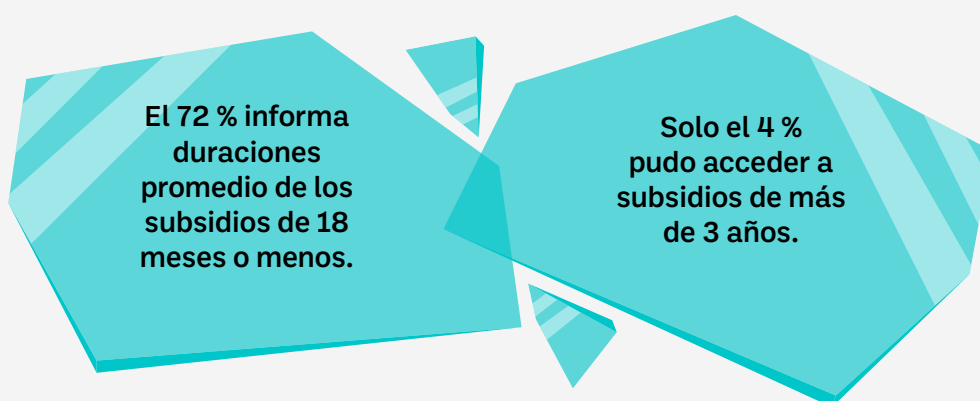
En 2024-2025, los continuos recortes de financiamiento bilateral, multilateral y filantrópico están reduciendo drásticamente el ya limitado panorama de financiamiento.

Calidad del financiamiento: sigue siendo insuficiente

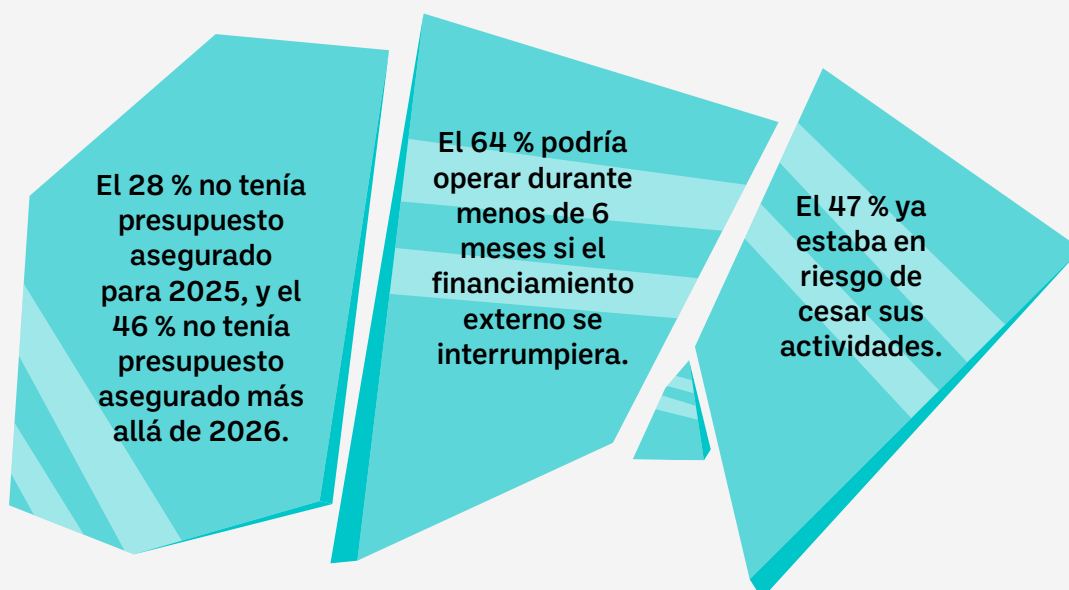
El financiamiento básico (que es crítico para un activismo feminista sostenible y estratégico) sigue siendo limitado:

- El 71 % de las organizaciones feministas y por los derechos de las mujeres recibe algo de financiamiento básico.
 - El financiamiento básico cubre, en promedio, solo el 30 % de los presupuestos.
 - En general, el 62 % recibe menos del 20 % de su presupuesto total en forma de financiamiento básico.
- El 29 % no recibe nada de financiamiento básico: una cifra preocupante, a pesar de que ha mejorado desde 2010, cuando el 50 % informó nunca haber recibido financiamiento básico.⁶

La mayor parte del financiamiento sigue siendo de corto plazo, ligado a proyectos, y restrictivo:



La precariedad financiera es extendida:

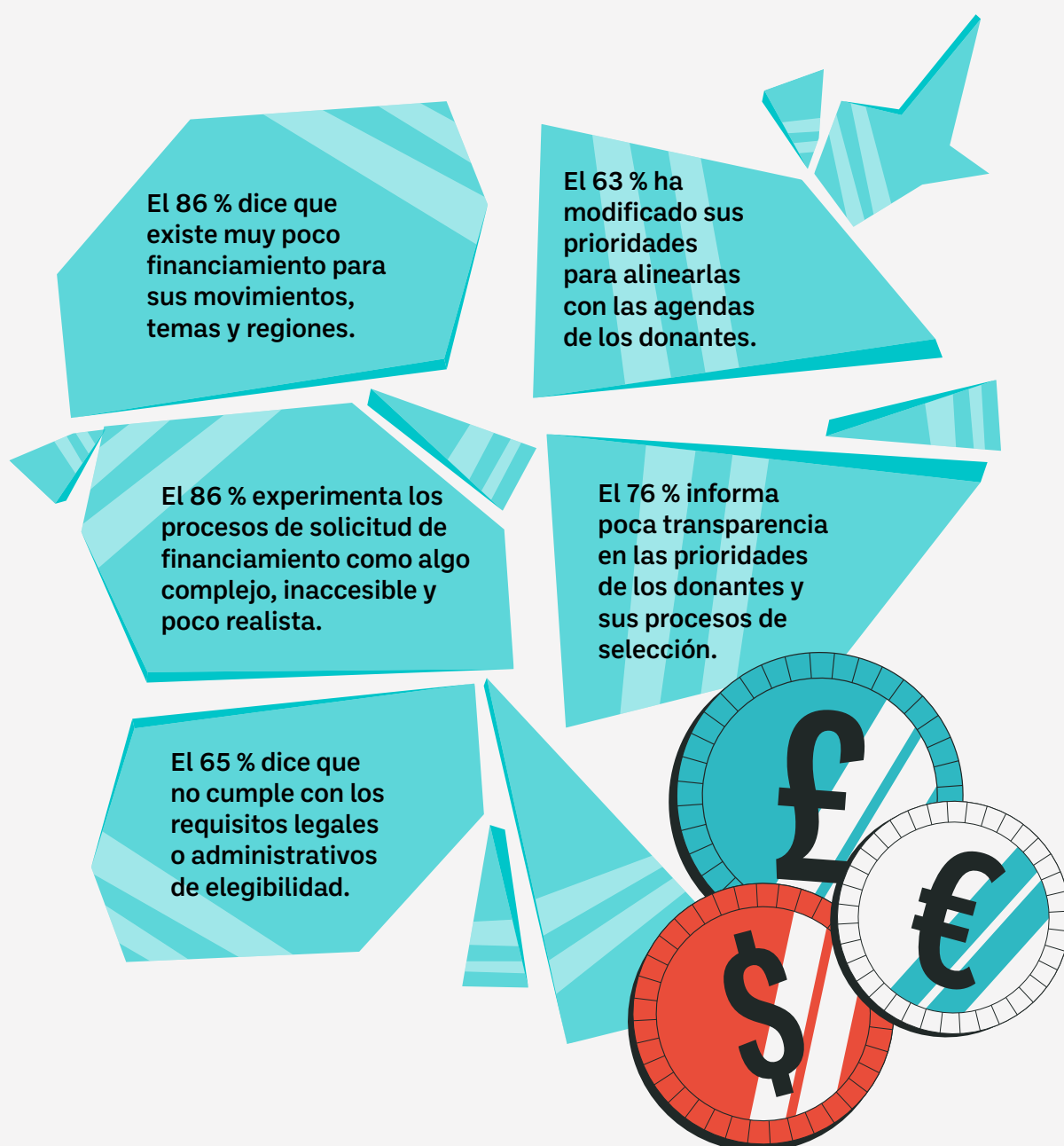


⁶ Arutyunova y Clark, *Regando las hojas, dejando morir las raíces*.

Las reservas y los ahorros no son algo «extra»: son esenciales para la estabilidad y la sostenibilidad de los movimientos feministas, como lo ilustran los devastadores impactos de las recientes tendencias de desfinanciamiento.

Barreras sistémicas persistentes

Las prácticas de los donantes siguen limitando el acceso, y comprometen la autonomía de las organizaciones feministas:



Feministas, donantes y aliades:

¡ACTUEMOS AHORA!

El estado de la dotación de recursos está empeorando. Desde la encuesta *¿Dónde está el dinero?* realizada entre mayo y agosto de 2024, la estabilidad financiera e incluso la supervivencia de las organizaciones feministas y por los derechos de las mujeres vienen siendo amenazadas. Sin dudas, este es el momento correcto para ocuparnos de las preguntas fundamentales que muchas activistas feministas, promotores de dotación de recursos y donantes aliados ya están planteando:

1. ¿Cómo financiamos a las organizaciones feministas dedicadas a los derechos y la justicia, en una época de resurgimiento del autoritarismo, colapso económico y crisis ecológica?

2. ¿Cómo nos movemos más allá de los paradigmas «Norte a Sur», y cómo activamos modos alternativos de financiamiento que sean decoloniales, autónomos y autosostenidos?

3. ¿Cómo se podría construir una infraestructura feminista de financiamiento (otorgamiento de subsidios, pero también ahorros, reservas, tierras y espacios comunitarios, conocimiento, y tiempo), que sean propiedad de y estén gobernadas por les feministas?

La forma en que respondamos a estas preguntas (y de quién sean las voces, las experiencias y las necesidades que configuren esa respuesta) determinará en gran medida el futuro de las organizaciones feministas.

Para un análisis más profundo y
detallado, ver el informe completo en
www.awid.org/es/witm.

¿DÓNDE **está el** DINERO?

Un llamado basado en evidencia a dotar de
recursos a las organizaciones feministas

awid